



التقرير السنوي

## التقرير المالي في قطاع غزة

**PHIC - MOH**  
مركز المعلومات الصحية الفلسطيني  
وزارة الصحة الفلسطينية



## اعداد

دانا جبر البنا  
خليل حسن ماضي

## اشراف عام

أ. هاني الوحيدي  
مدير وحدة نظم المعلومات الصحية

## المحتوى

الصفحة	الموضوع
4	1 الملخص
5	2 المقدمة
6	3 الإيرادات النقدية خلال العام 2018م
7	4 الإيرادات النقدية للإدارة العامة للرعاية الأولية
8	5 إيرادات النقدية للمستشفيات
9	6 إيرادات التأمين الصحي
9	7 الإيرادات النقدية الأخرى للوزارة
10	8 النفقات التشغيلية خلال العام 2018م
12	9 النفقات الرأسمالية
12	10 ديون وزارة الصحة
13	11 التبرعات
14	12 المراجع

## الملخص

1. **الهدف العام:** يستعرض هذا التقرير الوضع المالي لوزارة الصحة للعام 2018م من حيث الإيرادات والنفقات التشغيلية وكذلك الرأسمالية والموازنة المعتمدة والأوامر المالية وأيضاً الديون والتبرعات.
2. **المنهجية:** تم الحصول على البيانات من مصادرها الأولية وهي الدائرة المالية، برنامج النظام المالي الموحد، الإدارة العامة للمستشفيات، الإدارة العامة للرعاية الأولية، الإدارة العامة للمختبرات وبنوك الدم، الإدارة العامة للصيدلة، دائرة مخازن اللوازم العامة، دائرة شؤون الموظفين حيث تم التحقق من دقة البيانات بالرجوع إلى أكثر من مصدر للبيانات وخاصة الدائرة المالية والعمل على تحليلها للخروج بالنتائج والتوصيات.  
تم اعتماد سعر صرف الدولار 3.6 شيكل لجميع المصادر.
3. **النتائج:** لقد بلغ إجمالي إيرادات وزارة الصحة ما يقارب **25.4 مليون** شيكل أي ما يعادل **7 مليون**\$. حيث شكلت الإدارة العامة للمستشفيات أعلى مستوى إيرادات بنسبة **35.7%** من إجمالي إيرادات وزارة الصحة. بلغت قيمة النفقات الرأسمالية **15.3 مليون** شيكل ما يعادل **4.2 مليون** \$ تقريباً، والنفقات التشغيلية ما يقارب **450.5 مليون** شيكل ما يعادل **125 مليون** \$ حيث شكل بند العلاج بالخارج أعلى قيمة إنفاق بنسبة **45.9%** من الإجمالي الكلي للنفقات.  
وكذلك بلغ رصيد ديون وزارة الصحة لدى شركات التأمين والأفراد حتى تاريخه حوالي **3.8 مليون** شيكل حوالي **1 مليون** \$ (خاص بالحوادث وإصابات العمل والأفراد العاديين). وبلغت التبرعات حوالي **99.8 مليون** شيكل ما يعادل **27.7 مليون** \$.
4. **الاستنتاجات والتوصيات:** تبين النتائج أن معدل إيراد وزارة الصحة شكل ما نسبته **5.6%** من نفقاتها التشغيلية وهذا يتطلب توفير دعم مالي للوزارة كي تقوم بخدماتها بالشكل الأفضل.

## مقدمة

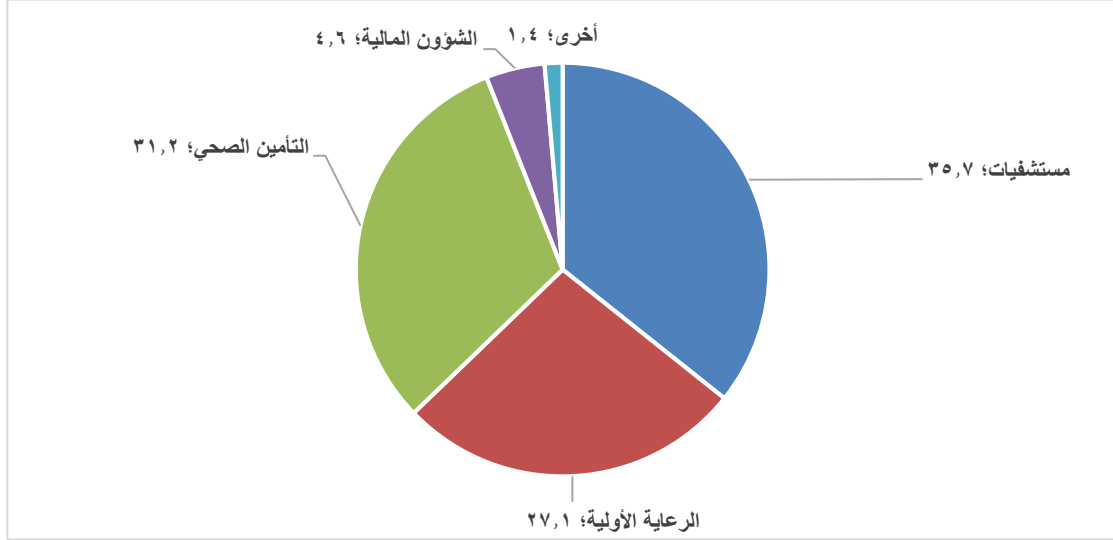
تعتبر المعلومات المالية من مقومات العمل الاساسية في وزارة الصحة، حيث يعد صدور التقرير المالي لوزارة الصحة لعام 2018 شاملاً إيرادات ونفقات المستشفيات والرعاية الأولية والمراكز الإدارية انجازاً كبيراً في ظل هذه المرحلة الحرجة التي يعيشها القطاع الصحي من أزمات متتالية نتيجة للحصار الصهيوني الخانق وقلّة الموارد وتشتت مصادرها وزيادة الحاجة الصحية لأسباب عدة أهمها العدوان الإسرائيلي المتواصل على أبناء شعبنا.

ومن سياق التقرير يتضح أن إيرادات وزارة الصحة بلغت 25,439,928 شيكل. ما يعادل 7 مليون \$، ونفقاتها التشغيلية 450,537,518 شيكل ما يعادل \$125,149,311 والرأسمالي 15,324,015 شيكل ما يعادل 4.2 مليون \$، والديون الغير مسددة 3,887,706 شيكل ما يعادل \$1,079,918، والتبرعات 99,893,655 شيكل ما يعادل \$27.748.238.

أولاً: الإيرادات النقدية خلال عام 2018م:

### 1. الإيرادات النقدية العامة للوزارة :

بلغ إجمالي الإيرادات النقدية لوزارة الصحة هذا العام 25,439,928 شيكلاً ما يعادل \$7,066,647، موزعة حسب الرسم البياني التالي:



شكل(1) يوضح توزيع نسبة الإيرادات العامة لوزارة الصحة

\*أخرى وتشمل " تنمية القوى البشرية، الصيدلة، كلية فلسطين".

حيث شكلت الإدارة العامة للمستشفيات أعلى معدل إيراد بنسبة 34.4% في العام 2017 ويليهما التأمين الصحي بنسبة 30.6% ثم الرعاية الأولية بنسبة 26.6% كما هو موضح بالجدول التالي:

### جدول رقم (1) توزيع إجمالي إيرادات وزارة الصحة لعام 2018

2018		2017		2016		البيان
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
35.7	9,090,545	34.4	10,771,057	35.4	10,976,896	الإدارة العامة للمستشفيات
27.1	6,904,102	26.6	8,322,615	25.1	7,787,172	الإدارة العامة للرعاية الأولية
31.2	7,930,969	30.6	9,578,795	29.8	9,249,351	التأمين الصحي
4.6	1,159,568	6.5	2,032,562	8.3	2,584,594	*الإدارة العامة للشؤون المالية
0.1	35,460	0.6	172,795	0.5	151,865	تنمية القوى البشرية
1.1	280,133	1.2	360,097	0.9	277,593	الإدارة العامة للصيدلة
0.2	39,151	0.1	29,961	0.04	12,530	كلية فلسطين
100	25,439,928	100	31,267,882	100	31,040,001	الإجمالي
-	7,066,647	-	8,933,680	-	8,389,189	\$

\*الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية تشمل: "الخدمات المساندة - رسوم المناقصات والعطاءات - مزاولات - دائرة المالية (حوادث طرق - حسابات نهائية)

زيادة في التوريد - متفرقات - استرداد رواتب - الإجازة والترخيص"

## 2. الإيرادات النقدية للإدارة العامة للرعاية الأولية:

بلغ إجمالي إيرادات الرعاية الأولية 6,904,102 شيكلاً، وبنسبة 27.1% من إجمالي الإيرادات العامة. بينما كانت في العام 2017 ما قيمته 8,322,615 شيكلاً، كما هي موزعة حسب الجدول التالي:

جدول (2) إيرادات الإدارة العامة للرعاية الأولية

2018		2017		2016		البيان
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
76.4	5,273,105	76.4	6,361,915	75.7	5,894,262	إيرادات العيادات
0.5	35,300	0.5	45,070	0.7	53,680	القومسيون الطبي
20.8	1,437,110	23.0	1,915,630	23.6	1,839,230	فحص النظر
100.0	6,904,102	100	8,322,615	100	7,787,172	الإجمالي
-	1,917,806	-	2,377,890	-	2,104,641	\$

جدول (3) توزيع إيرادات الرعاية الصحية الأولية حسب الخدمات

2018		2017		2016		الخدمة
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
73.4	3,986,716	78.5	4,993,213	78.2	4,608,159	صرف دواء
8.7	474,868	6.6	418,955	6.3	369,437	أسنان
6.9	373,620	5.7	362,804	6.3	372,097	مختبرات**
2.5	133,097	2.1	135,693	1.9	111,479	تنظيم أسرة
4.9	266,848	4.7	300,822	5.7	334,553	زيارة التمريض
3.6	196,543	2.4	150,824	1.7	98,537	أخرى *
100	5,431,692	100	6,362,311	100	5,894,262	الإجمالي NIS
-	1508803	-	1,817,803	-	1,593,044	الإجمالي \$

- \* أخرى وتشمل (أشعة، شهادة تطعيمات، متفرقات، كشف طبيب، صحة عامة، تقارير طبية، علاج طبيعي، فحس، التراساوند)
- \*\* مختبرات وتشمل "مختبر الصحة العامة".
- أعلى معدل إيرادات تم تسجيله على بند صرف دواء بقيمة 3,986,716 شيكلاً، 73.4% من إجمالي الإيرادات من هذا البند.

## الإيرادات النقدية للمستشفيات:

بلغت إيرادات مستشفيات القطاع 9,090,545 شيكلاً، وبنسبة 35.7% من إجمالي الإيرادات بينما كانت 10,771,057 شيكلاً في العام 2017.

## ❖ الإيرادات النقدية حسب المستشفى:

حيث شكلت م. الشفاء أعلى قيمة إيراد بنسبة 34% كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول (4) توزيع إيرادات المستشفيات حسب المستشفى مقارنة مع العام 2018

2018		2017		2016		المستشفى
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
34.0	3,092,979	36.3	3,908,528	38.0	4,166,927	م. الشفاء
18.9	1,716,211	17.7	1,904,489	18.9	2,070,253	م. الأوروبي
12.5	1,136,392	12.1	1,304,777	11.5	1,261,531	م. ناصر
8.8	796,977	8.3	892,471	6.6	728,809	م. الأقصى
7.9	714,861	7.9	856,123	7.2	789,857	م. الاندونيسي
4.4	397,073	4.2	447,838	3.8	415,893	م. النجار
4.5	410,927	4.5	484,526	4.2	464,414	م. العيون
2.1	188,077	2.0	212,330	1.8	198,282	م. بيت حانون
1.2	109,620	1.0	102,401	1.2	135,367	م. النصر
2.9	265,148	2.6	283,780	2.9	313,496	م. الرنتيسي
1.9	170,496	2.5	270,682	2.6	287,363	م. تل السلطان
0.9	80,737	0.9	91,697	1.2	134,363	م. الدرة
0.1	11,047	0.1	11,415	0.1	10,341	م. النفسية
100	9,090,545	100	10,771,057	100.0	10,976,896	الإجمالي NIS
-	2,525,151	-	3,077,445	-	2,966,729	الإجمالي \$



### 3. إيرادات التأمين الصحي:

بلغ إجمالي إيرادات التأمين 7,930,969 شيكلاً، وبنسبة 31.2 % من إجمالي الإيرادات العامة.

جدول (5) يوضح توزيع إيرادات التأمين الصحي

السنة	التأمين الصحي	%
الربع الأول	2,062,275	26.0
الربع الثاني	1,177,214	14.8
الربع الثالث	1,751,851	22.1
الربع الرابع	2,939,629	37.1
الإجمالي NIS	7,930,969	100.0
الإجمالي \$	2,203,047	

### 4. الإيرادات النقدية الأخرى لوزارة الصحة:

بلغت الإيرادات النقدية الأخرى للوزارة ما قيمته 1,514,312 شيكلاً كما هو موضح الجدول التالي:

جدول (6) توزيع الإيرادات النقدية الأخرى لوزارة الصحة

الخدمة	2016	2017	2018
	القيمة	القيمة	القيمة
الإدارة العامة للشؤون المالية	2,584,594	2,032,562	1,159,568
تنمية القوى البشرية	151,865	172,795	35,460
الإدارة العامة للصيدلة	277,593	360,097	280,133
كلية فلسطين	12,530	29,961	39,151
الإجمالي NIS	3,026,582	2,595,415	1,514,312
الإجمالي \$	817,995	741,547	420,642

## ثانياً: النفقات التشغيلية خلال العام -2018:

بلغ إجمالي المدفوعات الفعلية لوزارة الصحة في قطاع غزة 450,537,518 شيكلاً أي ما يقارب 125 مليون \$، موزعة حسب الجدول التالي:

جدول رقم (7) توزيع المدفوعات الفعلية لوزارة الصحة حسب الموازنة المعتمدة والأوامر المالية عن سنة 2016-2017-2018

2018		2017		2016		البيان
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
24.5	110,345,389	26.1	103,413,907	46.9	298,317,258	الرواتب والأجور *
45.9	206,588,450	35.1	139,271,260	27.7	176,130,334	العلاج بالخارج
16.7	75,103,731	24.3	96,395,656	15.5	98,289,972	أدوية
4.5	20,148,631	4.7	18,686,276	3.3	21,012,518	مهمات طبية مستهلكة
0.7	3,326,550	1.7	6,590,438	1.0	6,177,937	أغذية
2.1	9,245,503	2.0	7,743,807	1.2	7,603,702	مواد مختبرات
0.8	3,816,626	1.8	7,310,534	1.2	7,530,819	عقود التنظيف
2.2	9,879,506	1.7	6,694,289	1.4	8,922,305	كهرباء ومياه
0.5	2,053,996	0.4	1,413,392	0.2	1,098,364	مصاريف وسائط نقل
1.1	4,862,270	0.4	1,742,933	0.6	3,589,262	صيانة وإصلاحات
0.1	470,497	0.4	1,564,954	0.3	2,140,819	المحروقات
0.1	625,109	0.2	955,274	0.1	929,838	قرطاسيه ومطبوعات
0.3	1,280,041	0.2	692,135	0.0	84,014	بريد وبرق وهاتف
0.1	638,521	0.3	1,184,625	0.2	1,403,656	الإيجارات
0.1	646,449	0.2	705,931	0.2	1,046,604	مواد ولوازم الوزارة
0.1	586,382	0.1	548,838	0.1	641,009	غازات طبية
0.1	572,499	0.4	1,414,445	0.1	505,624	ألبسة وأقمشة
0.1	347,368	0.1	226,546	0.04	248,130	أخرى **
100	450,537,518	100	396,555,240	100	635,672,165	الإجمالي NIS
-	125,149,311	-	113,007,883	-	171,803,288	الإجمالي \$

\*ملاحظة/ تم احتساب الرواتب والأجور للعام الحالي على نسبة 50% .  
\*\* بند آخرى يشمل مشروع تقليص قوائم الانتظار واعلانات وضبافة بوفيه ونثرية ومكافآت لغير العاملين

## نفقات الإدارة العامة للصيدلة المنصرفة من الأدوية والمهمات المستهلكة:

بلغ إجمالي إنفاق الأدوية على المستشفيات والرعاية وجهات أخرى 75,103,730 شيكلاً ما يقارب 20.8 مليون \$، كما هو موضح بالجدول التالي:

## جدول رقم (8) المنصرف من الأدوية إلى المستشفيات والرعاية الأولية ومراكز أخرى

المركز الصحي	الإجمالي	%
المستشفيات	61,475,991	81.8547774
الرعاية الأولية	10635302	14.1608173
جهات أخرى تابعة لوزارة الصحة	2351322	3.13076594
جهات غير تابعة لوزارة الصحة	641115	0.85363936
الإجمالي NIS	75,103,730	100
الإجمالي \$	20,862,147	

• وكذلك بلغ إجمالي إنفاق المهمات الطبية المستهلكة على المستشفيات والرعاية وجهات أخرى 12,939,009 شيكلاً ما

يقارب 3.5 مليون دولار كما هو موضح بالجدول التالي:

## جدول رقم (9) المنصرف من المهمات الطبية إلى المستشفيات والرعاية الأولية وأخرى

المركز الصحي	الإجمالي	%
المستشفيات	17,116,584	87.4
الرعاية الأولية	1,634,540	8.3
جهات أخرى تابعة لوزارة الصحة	418,732	2.1
جهات غير تابعة لوزارة الصحة	424,275	2.2
الإجمالي NIS	19,594,131	100
الإجمالي \$	5,442,814	

## نفقات الإدارة العامة للمختبرات:

بلغ إجمالي إنفاق مواد المختبرات على المستشفيات والرعاية وجهات أخرى 9,245,503 شيكلاً ما يعادل 2,568,195 مليون \$ كما هو موضح بالجدول التالي:

## جدول رقم (10) المنصرف من المختبرات إلى المستشفيات والرعاية الأولية ومراكز أخرى

المركز الصحي	الإجمالي	%
المستشفيات	7,046,567	76.2
الرعاية الأولية ومختبر الصحة العامة	467,831	5.1
المركزي	1,663,296	18.0
جهات خارجية	67,809	0.7
الإجمالي NIS	9,245,503	100
الإجمالي \$	2,568,195	

## ثالثاً . النفقات الرأسمالية خلال العام - 2018م :

بلغت النفقات الرأسمالية عن عام 2018 لوزارة الصحة 15,324,015 شيكلاً ما يعادل \$4,256,671 كما هي موضحة حسب الجدول التالي :

جدول رقم (11) النفقات الرأسمالية لوزارة الصحة خلال العام 2018

البند المالي	مدفوع لا مركزي	التبرعات	الإجمالي
حاسوب وتوابعه	1,760	520,689	522,449
أدوات وأجهزة مهنية متخصصة	199,900	7,486,016	7,685,916
الأثاث	11,726	3,116,879	3,128,605
إصلاحات رأسمالية	836,918	-	836,918
أخرى	3,000	3,147,127	3,150,127
الإجمالي NIS	1,053,304	14,270,711	15,324,015
الإجمالي \$	292,584	3,964,086	4,256,671

## رابعاً . ديون وزارة الصحة للعام - 2018م:

جدول رقم (12) الديون الغير مسددة لوزارة الصحة خلال العام 2018

البيان	المطالبات	الإعفاءات	التسديدات	تعهدات شركات التأمين	الغير مسدد
حوادث الطرق	1,421,670	262,237	643,180	192,000	778,490
إصابة العمل	109,600	3,995	80,750	15,200	28,850
المرضى العاديين	4,411,090	158,256	1,062,820		3,080,366
المجموع NIS	5,942,360	424,488	1,786,750	207,200	3,887,706
المجموع \$	1,650,656	117,913	496,319	57,556	1,079,918

بلغ إجمالي الديون الغير المسددة 3,887,706 شيكلاً ما يعادل \$ 1,079,918 .

## خامساً. التبرعات

بلغ إجمالي التبرعات المستلمة لصالح وزارة الصحة 99,893,238 شيكل ما يقارب 27.7 مليون دولار خلال العام 2018م كما هو موضح بالجدول التالي:

جدول رقم (13) يوضح التبرعات المستلمة خلال العام 2018م

البند	القيمة	%
أدوية	54,679,248	54.7
مهمات طبية مستهلكة	13,539,006	13.6
أدوات وأجهزة مهنية متخصصة "الأجهزة الطبية والأدوات الجراحية"	7,320,708	7.3
المحروقات	9,726,914	9.7
غازات وأجهزة ميكانيكية	71,860	0.1
الأثاث	3,116,879	3.1
أغذية	623,549	0.6
مواد مختبرات	6,051,786	6.1
حاسوب وتوابعه "الأجهزة الكهربائية والحواسيب"	1,874,480	1.9
قرطاسية و مطبوعات	5,769	0.0
ألبسة وأقمشة	180,088	0.2
مواد ولوازم الوزارة	114,369	0.1
صيانة واصلاحات	2,588,999	2.6
الإجمالي NIS	99,893,655	100
الإجمالي \$	27,748,238	

## المراجع

- 1- وزارة الصحة الفلسطينية – الإدارة العامة للرعاية الأولية – دائرة الشؤون الإدارية والمالية.
- 2- وزارة الصحة الفلسطينية – الإدارة العامة للمستشفيات – دائرة الشؤون الإدارية والمالية.
- 3- وزارة الصحة الفلسطينية – الدائرة المالية.
- 4- وزارة الصحة الفلسطينية – دائرة شؤون الموظفين.
- 5- وزارة الصحة الفلسطينية – الإدارة العامة للصيدلة.
- 6- وزارة الصحة الفلسطينية – دائرة اللوازم العامة.
- 7- وزارة الصحة الفلسطينية – الإدارة العامة للمختبرات والدم

