



# التقرير السنوي للإدارة العامة لتنمية القوى البشرية

2022 م



## المحتويات

رقم الصفحة	العنوان
2	الملخص التنفيذي .....
3	مؤشرات أداء الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية خلال العام 2022 .....
4	دائرة متابعة تنفيذ التدريب .....
9	دائرة البرامج التدريبية .....
11	دائرة الخريجين وطلبة الجامعات .....
11	قسم مزاولة المهنة .....
12	قسم الامتياز (التدريب الإلزامي) .....
13	قسم تدريب طلبة الجامعات .....
14	دائرة التدريب الطبي التخصصي (البورد) .....
16	قسم الابتعاث .....
19	مكتبة غزة للعلوم الصحية .....
22	التقرير المالي للإدارة العامة لتنمية القوى البشرية .....

رقم الصفحة	قائمة الجداول
5	جدول (1) الدورات التخصصية التي تم عقدها خلال العام 2022م .....
7	جدول (2) الدورات الإدارية والحاسوب .....
7	جدول (3) دورات ديوان الموظفين العام .....
11	جدول (4) أعداد المتقدمين لامتحانات مزاولة المهنة وتخصصاتهم خلال العام 2202م .....
13	جدول (5) أعداد طلبة الجامعات المتدربي ي مرافق وزارة الصحة خلال العام 2022 .....
15	جدول (6) أعداد الأطباء الملتحقين في كل تخصص ببرنامج البورد الفلسطيني حتى نهاية عام 2022م .....
16	جدول (7) أنشطة دائرة البعثات خلال عام 2022 .....
21	جدول (8) إحصائيات المكتبة لعام 2022م .....
22	جدول (9) كشف إيرادات الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية لعام 2022 .....

## المخلص التنفيذي

تؤدي الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية بوزارة الصحة الفلسطينية اهتماماً كبيراً بتطوير قدرات الكوادر الصحية من مختلف التخصصات؛ وذلك من خلال رؤية الوزارة للتدريب وخططها الاستراتيجية.

تم عقد 175 دورة تدريبية ما بين فنية تخصصية وإدارية وحاسوبية، حيث بلغ إجمالي المستفيدين منها 3120 موظفاً، وذلك بتمويل من الوزارة، أو دعم خارجي من شركاء التنمية من خارج الوزارة. بالإضافة للمشاركة في دورات ديوان الموظفين (عبر الزووم) لعدد 38 دورة تدريبية و استهدفت هذه الدورات كوادر الوزارة من مختلف التخصصات، حيث بلغ عدد المستفيدين 813 متدرب، ليصبح إجمالي المستفيدين 3933 موظفاً. وإضافة لما سبق تم ابتعاث عدد 4 أطباء في بعثات دراسية خارجية خلال العام 2022م ليصبح عدد الملتحقين بالدراسة خلال العام 2022م. 22 كادر صحي. وكما تم استكمال تنفيذ دبلوم مهني ضمن أنشطة الابتعاث الداخلي (دبلوم طب الطوارئ في الجامعة الإسلامية منتسب إليه عدد 20 طبيباً).

كما تم انعقاد لجنة البعثات بواقع 8 لقاءات، وكذلك تشكيل لجنة مقابل تدريب طلبة الجامعات بناءً على الاتفاقيات الموقعة بين وزارة الصحة ممثلة بالإدارة العامة لتنمية القوى البشرية والجامعات

وفيما يتعلق ببرنامج التدريب الإلزامي "الامتياز"، بلغ إجمالي عدد الملتحقين خلال العام 2022م في برنامج الامتياز (طب بشري، طب أسنان، صيدلة، تحاليل طبية و علاج طبيعي) 1485 ملتحقاً. كما تم عقد عدة ورشات عمل (أفاق وتطلعات) للتخصصات التالية: ( الطب البشري، الاسنان، الصيدلة).

وفيما يخص تدريب طلبة الجامعات تم توقيع اتفاقيات بين وزارة الصحة ممثلة بالإدارة العامة لتنمية القوى البشرية والجامعات الراغبة في تدريب طلابها (8 جامعات) في جميع مرافق التدريب التابعة للوزارة، حيث بلغ عدد طلبة الجامعات المتدربين 8264 متدرباً من مختلف التخصصات الجامعية "21 تخصص" بالإضافة إلى (الطب البشري والتمريض).

و أما فيما يخص امتحانات مزاوله المهنة، فقد تم عقد الامتحانات في الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية بالنظام المحوسب بواقع 3 دورات خلال العام 2022م، حيث بلغ عدد المتقدمين 1648 متقدماً في تخصصات مختلفة بواقع 56 امتحان.

وكما وتم عقد امتحانات المنافسة على الفرص التدريبية لبرامج الطب التخصصي (البورد) المتاحة في الوزارة لعدد 275 طبيباً خلال العام 2022م للالتحاق ببرامج البورد المختلفة، وتم توفير 179 فرص تدريبية جديدة للعام التدريبي 2022-2023، وقبول المتدربين وإحاقهم بمراكز التدريب ليصبح العدد الإجمالي للمتدربين 630 طبيب في مختلف البرامج.

وفي اطار تطوير نظم العمل، والمشاركة في اللجان، وورش العمل، فقد تم رفع تصور إلى عطوفة وكيل الوزارة بخصوص نظام اعتماد البرامج التدريبية من خارج الوزارة بالتعاون مع وزارة التعليم العالي، كما تم رفع تصور عن آليات تطبيق نظام التطوير المهني المستمر بالإضافة إلى المشاركة في العديد من اللجان التخصصية، إضافة إلى المشاركة في اعداد واعتماد الخطة التشغيلية لعام 2023، ورفع التقارير الدورية عن انجازات الإدارة للخطة التشغيلية لعام 2022.

كما تم عقد ورشة عمل متخصصة بعنوان (التعليم المستمر في المستشفيات بين الواقع والطموح) خلال النصف الثاني لعام 2022م.

مؤشرات أداء الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية خلال العام 2022

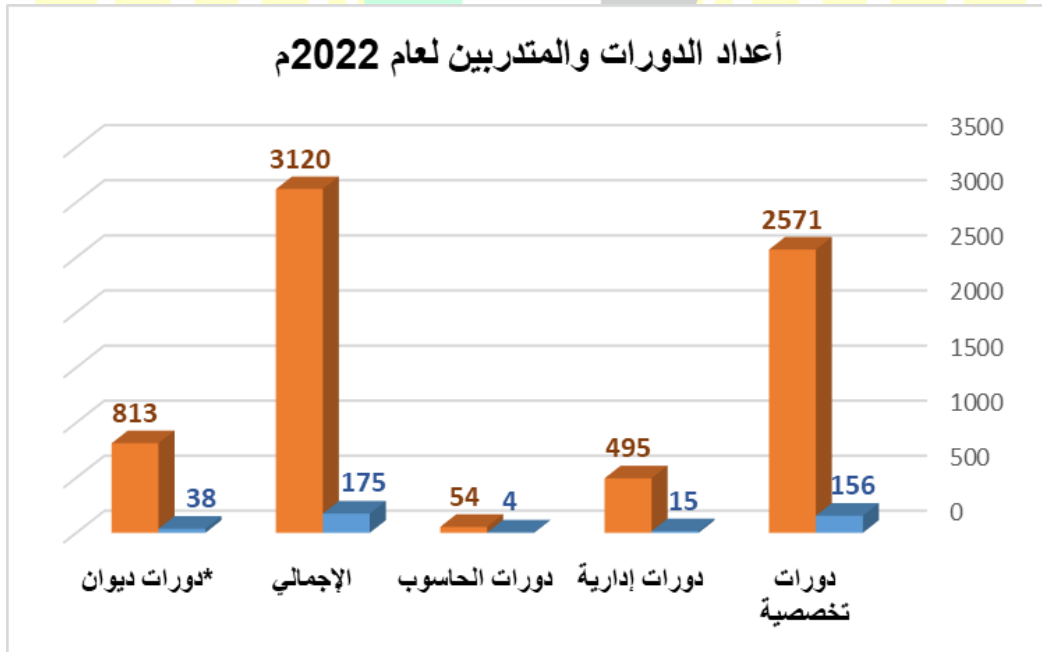
قيمة المؤشر	المؤشر
630	عدد الملحقين في برامج البورد المختلفة.
175	عدد الدورات التدريبية التي تعقد سنوياً
3120	عدد المستفيدين من الدورات التدريبية التابعة للتنمية لعام 2022
1648	عدد المتقدمين لامتحانات المزاولة في تخصصات مختلفة
1485	عدد الملحقين ببرنامج التدريب الإلزامي " الامتياز "
125	عدد الجولات الإشرافية/ لعدد 5 برامج
%89	نسبة النجاح في امتحانات الترفيع لتخصصات البورد المختلفة
22	عدد الموظفين الملحقين ببعثات دراسية خارجية
20	عدد الموظفين الملحقين ببعثات دراسية داخلية(2021-2022)
8	عدد الموظفين الملحقين في دورات تدريبية خارجية
%32	نسبة عدد الموظفين الذين أنهوا بعثات دراسية في الخارج وعادوا لعملهم.
4694	عدد المترددين على مكتبة غزة للعلوم الصحية
205820 شيكل	قيمة الإيرادات المالية للإدارة العامة لتنمية القوى البشرية.

## دائرة متابعة و تنفيذ التدريب

تتولى دائرة متابعة وتنفيذ التدريب المهام التنظيمية لتنفيذ البرامج التدريبية المختلفة وفق الاحتياجات التدريبية التي يتم حصرها من كافة مرافق الوزارة، حيث تم تنفيذ العديد من البرامج والأنشطة التدريبية منها الدورات الفنية التخصصية والدورات الإدارية المحلية، ودورات الحاسوب وكذلك الدورات التي يتم تنفيذها من خلال ديوان الموظفين العام، ففي العام 2022م، تم تنفيذ عدد 175 دورة تدريبية منها 156 دورة فنية تخصصية، 19 دورة إدارية وحاسوب إضافة إلى دورات ديوان الموظفين العام التي تمت من خلال برنامج الزووم البالغ عددها 38 دورة استفاد منها 813 موظفاً ، حيث استفاد من هذه البرامج التدريبية والدورات المختلفة عدد 3256 متدرباً من كوادر وزارة الصحة من مختلف التخصصات الطبية والصحية و الصحية المساندة .

فيما يلي جدول يوضح أعداد الدورات التي تم تنفيذها وتنظيمها من خلال دائرة متابعة تنفيذ التدريب خلال العام 2022م.

دورات ديوان	الإجمالي	دورات الحاسوب	دورات إدارية	دورات تخصصية	2022م
38	175	4	15	156	عدد الدورات
813	3120	54	495	2571	أعداد المتدربين



جدول (1) يوضح الدورات التخصصية التي تم عقدها خلال العام 2022م

الدورات التخصصية				
عدد الساعات/الأيام	عدد المشاركين	الفئة المستهدفة	عدد الدورات	اسم الدورة
1/6	532	موظفين أطباء بورد وتمريض واشعة وعلاج طبيعي	47	BLS
1/5	19	أطباء جدد	1	Basic ICU
1/5	42	أطباء وتمريض	5	O2 therapy
1/4	112	الأطباء	6	أكواد تشخيص الأمراض والإجراءات الطبية ICD10
1/6	16	أطباء	3	EFAST
1/10	16	اطباء	1	جراحة الأوعية الدموية
3/18	26	اطباء	2	مهارات جراحة المناظير الأساسية "CSLS"
3/18	25	أطباء	1	الجراحة العامة الجهاز الهضمي
5/36	39	أطباء وتمريض	3	الرعاية الأساسية للطوارئ "BEC"
4/20	19	أطباء	1	دورة الإنعاش المتقدم في التوليد ALSO
2/12	170	أطباء وتمريض واسعاف	8	PTC
2/20	51	أطباء جراحة	3	BSS
2/12	108	أطباء بورد	10	ACLS
3/24	36	اطباء وتمريض	2	ERTC
4/25	127	فئات فنية	5	Clinical Audit
1/6	378	أطباء ولادة وتمريض	12	Maternal sepsis
3/18	32	اسعاف وطوارئ	1	EMS
3/15	44	مهن صحية	2	مكافحة العدوى
8/48	23	الصيدلة	1	حقيبة الصيدلة الأساسية
1/6	30	أطباء وتمريض	2	نزيف الدم
2/18	24	أطباء	2	pediatric advanced life support "PALS"
3/18	113	أطباء وتمريض	4	برتوكولات الطوارئ خاصة بالأطفال
3/18	26	أطباء جراحة	2	CSLS
1/6	14	أطباء الجراحة	1	Anastomosis workshop
3/15	26	أطباء اخصائي جراحة	1	War surgery
1/5	125	فئات مختلفة	6	العنف المبني على النوع الاجتماعي
1/4	53	مقدمي الصحة النسائية	3	تمكين مقدمي الرعاية الصحية لحماية حقوق النساء المعنفات
1/4	13	أطباء	1	ECG interpretation

1/4	13	أطباء	1	New born care clinic
1/4	18	أطباء	1	common Ophthalmology
1/6	14	أطباء	1	Suture
1/6	15	أطباء	1	Acid-Base Disorder
1/6	15	أطباء	1	Airway Management
1/6	22	أطباء	1	Chest Pain + Acute Coronary
1/6	21	أطباء	1	Syncope + Acute Heart
1/4	18	أطباء	1	post-covid Mental Health
1/4	14	أطباء	1	Growth and development
1/4	17	أطباء	1	Mental Health Gap
1/4	17	أطباء	1	Evidence Based Medical Biostatistics
1/4	17	أطباء	1	Audiometry and tympanometry CTG and Partograph
1/4	16	أطباء	1	Lab interpretation
1/4	18	أطباء	1	Radiology X Ray
1/4	21	أطباء	1	Denver developmental screening test Immunization
1/4	62	أطباء	4	Acute Medical Emergencies
1/4	14	أطباء	1	Approach to Non traumatic Shoch + Approach to traumatic Shoch
2571		عدد المتدربين	156	عدد الدورات



جانب من دورة الانعاش القلبي الرئوي المتقدم



جانب من دورة مهارات الجراحة الأساسية

جدول (2) يوضح الدورات الإدارية والحاسوب

اسم الدورة	عدد المشاركين	اسم الدورة	عدد الدورات	اسم الدورة
1/6	27	الصيدلة	1	فن التعامل مع الجمهور
4/12	16	فئات مختلفة	1	كتابة التقارير والمراسلات الإدارية
4/12	27	محاسبين	1	كشف التزوير في المستندات والعملات
2/6	43	لمعدي امتحانات مزاوله المهنة	1	القياس والتقييم
3/7	184	موظفين جدد	3	الموظف الجديد
7/35	99	أطباء البورد	3	مناهج البحث الصحي
3/15	15	مساعد محاسب	1	تأهيل مساعد محاسب جديد
1/5	29	تمريض وقبالة	2	مهارات الاتصال والتواصل
1/3	22	أطباء	1	إدارة الأزمات والمخاطر
5/21	33	فئات مختلفة	1	تدريب مدربين TOT
<b>495</b>		<b>عدد المتدربين</b>	<b>15</b>	<b>عدد الدورات</b>

جدول (2) دورات الحاسوب

اسم الدورة	عدد الدورات	الفئة المستهدفة	عدد المشاركين	عدد الساعات/الأيام
<b>Advanced WORD</b>	1	فئات مختلفة	16	<b>18</b>
<b>Advanced Excel</b>	1	محاسبين	17	8/24
<b>Power Point</b>	2	فئات مختلفة	21	1/12
<b>عدد الدورات</b>	<b>4</b>	<b>عدد المتدربين</b>		<b>54</b>

جدول (3) يوضح دورات ديوان الموظفين العام

دورات ديوان الموظفين العام				
اسم الدورة	عدد الدورات	الفئة المستهدفة	عدد المشاركين	عدد الساعات/الايام
صحتك في رمضان	1	فئات مختلفة	30	2/3
اعداد وتنفيذ خطط الطوارئ للمؤسسة	1	الفئة الأولى والثانية	30	2/3
نصائح وإرشادات رمضان	1	فئات مختلفة	30	2/3
ضوابط الوظيفة العمومية في الإسلام	1	فئات مختلفة	20	3/6
تنمية المهارات الحياتية	1	فئات مختلفة	22	3/6

دورات ديوان الموظفين العام				
عدد الساعات/الايام	عدد المشاركين	الفئة المستهدفة	عدد الدورات	اسم الدورة
3/6	23	فئات مختلفة	1	البروتوكول الدبلوماسي
3/6	20	الفئة الإشرافية	1	السمات الشخصية والمهارات القيادية
3/6	25	الفئة الإشرافية	1	استراتيجية قبعات التفكير الست
3/6	30	جميع الفئات	1	الإسعافات الأولية
4/16	18	فئات مختلفة	6	دورة توجيه الموظف الجديد
1/3	2	مدراء دوائر	1	تعزيز مهارات التفويض
3/6	10	العلاقات العامة والإعلام	1	تعزيز دور العلاقات العامة في العمل الحكومي
3/6	10	الوظائف الإشرافية	1	مهارات قيادة التغيير
3/6	35	فئات إشرافية	1	مهارات إدارة فريق العمل الفعال
3/6	33	فئات مختلفة	1	مهارات رقمية
3/6	28	فئات مختلفة	1	أفكارنا مرآة مستقبلنا
2/4	20	فئات مختلفة	1	التخطيط الذاتي وكيفية تحديد الأهداف المستقبلية
2/4	22	فئات مختلفة	1	الطاقة الحيوية والشفاء الذاتي
3/6	25	مسميات إشرافية	1	القيادة الذكية ومهارات عمل الفريق
3/6	55	فئات مختلفة	1	قواعد وأسس الوعي الوظيفي في المؤسسات
3/6	55	فئات مختلفة	2	الأمن السيبراني
2/4	22	الفئة الثانية والثالثة	1	مهارات الموظف الناجح
3/6	25	الفئة الإشرافية	1	مهارات التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي
3/6	30	فئات إدارية	1	مهارات إدارية
2/4	62	جميع الفئات	2	مهارات الاتصال والتواصل
2/4	15	جميع الفئات	1	الجانب المشرق للسلبية
3/6	20	الفئات الإشرافية	1	مهارات القيادة الحديثة
2/4	30	الفئة الثانية والثالثة	1	إدارة المهام وترتيب الأولويات
1/3	3	مدراء دوائر جدد	1	دورة تقنيات قيادة العمل باحترافية
2/4	35	فئات مختلفة	1	دورة أنماط الشخصية في العمل
2/4	28	فئات مختلفة	1	دورة مهارات التفاوض والإقناع
<b>813</b>		<b>عدد المتدربين</b>	<b>38</b>	<b>عدد الدورات</b>

فيما يلي بعض الأنشطة التي نفذت خلال العام 2022 :

- اعتماد الخطة التشغيلية للإدارة العامة لتنمية القوى البشرية 2022 م .
- إصدار التقرير السنوي للإدارة العامة لتنمية القوى البشرية لعام 2021م.
- المشاركة في اجتماع مع وزارة التربية والتعليم " وحدة التطوير والاعتماد المدرسي " لتحديد الأدوار الخاصة باعتماد الدورات التدريبية الصحية من مراكز التدريب الخاصة وصياغة مسودة أولية عن المذكرة.
- المشاركة في اجتماع بخصوص الرعاية الصحية عن بعد برئاسة وكيل الوزارة المساعد م. أسامة قاسم.
- عقد اجتماعات مع وحدة التخطيط بخصوص المؤشرات الخاصة بالإدارة العامة لتنمية القوى البشرية ومؤشرات الخطة التشغيلية.
- رفع لمنصة التدريب الإلكتروني بالتعاون والاشتراك مع وحدة تكنولوجيا المعلومات.
- وضع تصور مكتوب عن دورة ATLS واستشارة منظمة الصحة العالمية بالخصوص.
- إصدار إفادات لأطباء يدرسون في الخارج عن أهمية التخصص وذلك لاستكمال الدراسة بالخارج.
- الإشراف على لجان امتحانات المزاولة لدورة مارس.
- إعداد تصور أولي للمنصة الإلكترونية (تحليل لنظام المنصة الإلكترونية) للتدريب الخاص بالإدارة العامة لتنمية القوى البشرية ومخاطبة وكيل الوزارة المساعد بخصوص التصور الأولي لمنصة التدريب الإلكترونية.
- رفع مذكرة التفاهم مع التعليم العالي بخصوص اعتماد الدورات التدريبية من خارج الوزارة لعطوفة الوكيل للاعتماد.
- وضع تصور أولي لقياس أثر التدريب والمشاركة في تجهيز وإعداد دليل التدريب.
- رفع أولويات البحث الصحي للدائرة وهي قياس نسبة رضا الموظفين في التنمية، قياس رضا المراجعين عن خدمات الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية، قياس أثر التدريب المنفذ لصالح كوادر وزارة الصحة (فني، إداري، حاسوب)، حيث تم إعداد وتصميم استبانة عن رضا جمهور المراجعين للتنمية وأخرى عن قياس رضا الموظفين العاملين في التنمية.
- إعداد وتصميم آلية عمل إجرائية لتطبيق نظام التقييم الفني للأطباء (م. الرنتيسي، النصر) تجربة أولية.
- دراسة واعتماد محتوى دورة BSS المقدمة من مؤسسة جذور للإنماء ورفع التوصيات بتنفيذها حسب احتياج الوزارة.
- اعداد وتصميم عقد دورة تدريبية بعنوان القياس والتقييم تمهيداً لإعداد امتحانات مزاولة المهنة بشكل احترافي بالتعاون مع وزارة التعليم العالي.
- عقد عدة اجتماعات بخصوص الأثر الحالي والقانوني لتطوير مهنة التمريض (التعليم العالي ، الديوان، المالية ،الصحة ) دبلومات تمريض تخصصي.
- تمثيل وزارة الصحة في ورشة عمل عقدت في التعليم العالي بخصوص واقعي التخصصات الصحية في مؤسسات التعليم العالي والسوق (الدبلومات الصحية).
- المشاركة في اجتماع مع الصليب الأحمر بخصوص دورات الطوارئ الاحتياجات من الدورات التدريبية للطوارئ.

- عقد اجتماع عبر google meet مع جامعة بيت لحم لبحث سبل اعتماد مركز تدريبي للطوارئ لجمعية القلب الأمريكية.
- جمع الإحتياجات التدريبية من رزمة البرامج التدريبية المقدمة عبر المنظمة العربية للتنمية الإدارية لكوادر التنمية.
- عقد اجتماعات متتالية مع التعليم العالي والإدارة العامة للتريض وكلية KYC بخصوص دبلوم تريض الطوارئ (تعديله وإلغاء مزاوله المهنة للتخصص).
- المشاركة في لجنة مقابلات رؤساء أقسام التدريب والتطوير في المستشفيات على مدار يومين عمل.
- المشاركة في عضوية لجنة تطوير الحروق بوزارة الصحة.
- التحضير وعقد ورشة العمل بعنوان " التعليم المستمر في المستشفيات بين الواقع والمأمول".
- اعتماد أولي لبرنامج تدريب صحي لمركز تدريب خاص(العالمية للتدريب والتطوير) بعنوان التغذية الصحية.
- اعداد الخطة التشغيلية ومناقشتها داخلياً.
- اعداد تصور كامل عن حجم التدريب في التنمية ومقترح تصور عام عن العملية التدريبية/ التعليمية في جميع مرافق الوزارة (تم عرض التصور في مكتب الوكيل).
- تم عقد عدة اجتماعات بخصوص Medical Annual Appraisal (التقييم السنوي المهني للأطباء) مع اللجنة المركزية (د. عزالدين قوته و الوكيل المساعد) و اللجنة المكلفة و الفئة المستهدفة (أطباء م. النصر / الرنتيسي).
- عقد اجتماعين مع مؤسسة medglobal بخصوص برنامج تدريبي Butterfly U/S لوضع التصور النهائي للبرنامج.
- حضور اجتماع لجنة الاخلاء و الطوارئ المركزية في الوزارة حيث تم عرض بعض الخطط للاخلاء لبعض المستشفيات.
- وضع مقترح لتصور عام للتدريب في مرافق وزارة الصحة مقدم للمدير العام.
- عقد لقاءات تحضيرية مع الجهة الداعمة Global Med و دائرة الطوارئ في المستشفيات تمهيداً لتصميم برنامج تدريبي.
- اعداد وعرض حجم التدريب في الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية في الاجتماع الموسع لأركان الوزارة مع تقديم مقترح إدارة التدريب في مرافق وزارة الصحة.
- عقد اجتماعات متعددة بخصوص التقييم المهني السنوي للكوادر الصحية.
- رفع تصور عن دائرة اعتماد الكوادر الصحية بأقسامها (دائرة مستحدثة).
- اعداد دراسة عن البرنامج التدريبي (الصيدلة السريرية) تمهيداً لقياس أثر التدريب.
- اعداد تصور أولي عن هيكلية الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية المستحدثة.
- تدقيق الخطة التشغيلية لعام 2023 على النظام المحوسب.
- اعداد تصور لتحسين الصورة الذهنية للجمهور عن المستشفى الولادة بمجمع الشفاء الطبي.
- اعداد ورقة علمية عن تجربة وزارة الصحة في دمج خريجي الجامعات في تقديم خدمات. مجتمعية في مرافق وزارة الصحة للمشاركة في يوم دراسي بالجامعة الإسلامية .
- البدء في اعداد التقرير السنوي عن إنجازات الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية .
- البدء في تجميع الدليل التدريب الشامل.

## دائرة الخريجين وطلبة الجامعات

### قسم مزاولة المهنة

عُقدت امتحانات مزاولة المهنة في الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية 3 دورات خلال العام 2022 بالنظام المحوسب، حيث تم استقبال طلبات التقدم لامتحانات مزاولة المهنة إلكترونياً عبر موقع وزارة الصحة، حيث بلغ عدد المتقدمين خلال العام 2022م 1648 متقدماً من مختلف التخصصات الصحية، فيما يلي جدول يوضح أعداد المتقدمين لامتحانات مزاولة المهنة وعدد التخصصات في كل دور:

البيان	دور مارس	دور يوليو	دور نوفمبر
عدد التخصصات	18	18	19
عدد المتقدمين	632	431	585
<b>الإجمالي للمتقدمين 1648</b>			

جدول (4) يوضح أعداد المتقدمين لامتحانات مزاولة المهنة وتخصصاتهم خلال العام 2022م

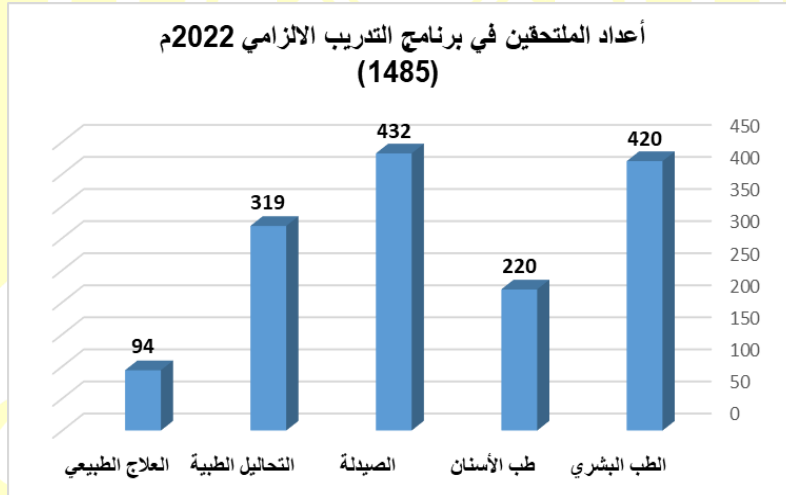
م	التخصصات	دور مارس	دور يوليو	دور نوفمبر
1.	بكالوريوس الطب و الجراحة	109	90	59
2.	بكالوريوس طب الاسنان	24	20	31
3.	بكالوريوس صيدلة	5	1	5
4.	بكالوريوس أشعة	0	1	0
5.	بكالوريوس تغذية	1	0	1
6.	بكالوريوس سمعيات	0	1	1
7.	بكالوريوس ترميز	1	2	1
8.	بكالوريوس تحاليل طبية	1	0	2
9.	بكالوريوس أطراف صناعية	1	0	0
10.	دبلوم قبالة	17	15	12
11.	دبلوم صيدلة	81	57	115
12.	دبلوم ترميز	187	167	251
13.	دبلوم علاج النطق	0	0	0
14.	دبلوم علاج وظيفي	0	11	19
15.	دبلوم علاج نطق ومشاكل كلام	0	8	6
16.	دبلوم تحاليل طبية	19	17	10
17.	دبلوم علاج طبيعي	14	14	31
18.	فني اسعاف وطوارئ	7	7	9

م	التخصصات	دور مارس	دور يوليو	دور نوفمبر
19.	فني اسنان	3	2	2
20.	فني تخدير وانعاش	4	4	9
21.	فني عمليات	8	8	10
22.	تمريض طوارئ	11	6	12
23.	تمريض صحة الفم والاسنان	2	0	0
	<b>الإجمالي</b>	<b>632</b>	<b>431</b>	<b>585</b>

### قسم الامتياز

تدير الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية خمس برامج تدريبية لطلبة الامتياز من خريجي التخصصات الصحية وهي كالتالي : ( طب بشري ، طب أسنان، صيدلة، تحاليل طبية، علاج طبيعي) وتتفاوت مدة البرنامج من تخصص لآخر وأقلها 3 شهور لبرنامج التدريب الإلزامي للتحاليل الطبية، و 6 شهور لبرنامج التدريب الإلزامي للصيدلة، و 12 شهراً لبرنامج التدريب الإلزامي للطب البشري و طب الأسنان والعلاج الطبيعي، وتهدف فترة التدريب إلى إكساب الملتحقين بالبرامج التدريبية العديد من المهارات والخبرات العلمية والعملية ، حيث بلغ عدد الملتحقين في برامج التدريب الإلزامي 1485 ملتحقاً.

عدد الملتحقين حالياً في برنامج التدريب الإلزامي 2022 م					
التخصص	الطب البشري	طب الأسنان	الصيدلة	التحاليل الطبية	العلاج الطبيعي
أعداد الملتحقين	420	220	432	319	94
<b>1485 ملتحقاً</b>					



### أنشطة قسم الامتياز خلال العام 2022م:

- تم عقد ورشة عمل بعنوان امتياز الطب البشري آفاق وتطلعات.
- تم عقد ورشة عمل بعنوان امتياز الأسنان آفاق وتطلعات.
- تم عقد ورشة عمل بعنوان امتياز الصيدلة آفاق وتطلعات.
- مراجعة برامج الإمتياز من حيث المحتوى ونظام التقييم والمهارات المطلوبة.

## قسم تدريب طلبة الجامعات

- يعنى هذا القسم بتنظيم العملية التدريبية لطلبة الجامعات في مرافق الوزارة، حيث تم التنسيق لتدريب 8264 متدرباً في المرافق التابعة للوزارة في 21 تخصصاً جامعياً.
- كما تم توقيع اتفاقيات بين وزارة الصحة ممثلة بالإدارة العامة لتنمية القوى البشرية والجامعات الراغبة في تدريب طلابها في مرافق الوزارة حيث بلغ عدد الجامعات 8 جامعات وهي: (الجامعة الإسلامية، جامعة الأزهر، جامعة غزة، جامعة فلسطين، جامعة الأقصى، الكلية الجامعية، جامعة الاسراء، والكلية العربية).
- المشاركة في ورشة عمل حول أعداد الطلبة المقبولين في تخصصات (طب الأسنان، الصيدلة، التحاليل الطبية، والتمريض).
- التنسيق مع التعليم العالي وتشكيل لجان لوضع تصور للأعداد التي تقبلها الجامعات في التخصصات الصحية (طب الأسنان، الصيدلة، والتمريض)

### جدول (5) أعداد طلبة الجامعات المتدربين في مرافق وزارة الصحة خلال العام 2022

م	التخصص	العدد	م	التخصص	العدد
1.	الطب البشري	898	.12	الأشعة	41
2.	تخصصات الهندسة والتدريب المهني	64	.13	دبلوم علاج طبيعي	327
3.	السكرتارية الطبية	145	.14	التغذية	134
4.	دبلوم التخدير	49	.15	ماجستير علاج طبيعي	15
5.	علم النفس والإرشاد	24	.16	محاسبة	5
6.	التصنيع الغذائي	15	.17	تكنولوجيا حيوية	2
7.	إداري صحي	2	.18	تطوع قبل التخرج	4
8.	الحاسوب والشبكات	16	.19	بكالوريوس تمريض	5679
9.	البصريات	5	.20	دبلوم تمريض	795
10.	إدارة الأعمال	16	.21	ماجستير تمريض	21
11.	علاقات عامة وإعلام	7		عدد المتدربين	8264 متدرباً
	عدد التخصصات	21 تخصص			



جانب من توقيع مذكرة تفاهم مع جامعة غزة



جانب من زيارة فريق دائرة الامتياز لمستشفى النجار

## دائرة التدريب الطبي التخصصي (البورد)

يعد برنامج البورد أحد أهم البرامج التدريبية الطبية التي توهم الأطباء لدرجة الاختصاص عبر تدريب نظري وعملي وتقييم وامتحانات على مدار فترة البرنامج والتي تمتد من 4-7 سنوات تبعاً للنظام الخاص بكل تخصص، ويحظى بدعم كامل من الوزارة، ويحصل من يجتازه على شهادة الاختصاص من المجلس الطبي الفلسطيني، وتقوم الوزارة بإدارة 18 برنامج تدريبي تخصصي، يتدرب بها أكثر من 600 طبيب، كما يجري العمل على اعتماد 3 برامج في تخصصات إضافية للتدريب داخل مراكز التدريب التابعة لوزارة الصحة ضمن برنامج البورد الفلسطيني حيث تم التنسيب للمجلس الطبي الفلسطيني لاعتماد البرامج التالية: برنامج الزمالة في الصدرية، وبرنامج الزمالة في أمراض الجهاز الهضمي والكبد، برنامج البورد في طب المجتمع، خلال العام 2022، ومن أبرز ما تم انجازه خلال العام 2022 :

- المتابعة الميدانية لمراكز التدريب " مجمع الشفاء الطبي و مجمع ناصر الطبي و م. غزة الاوروبي، م. النصر للأطفال، م. العيون، م. الطب النفسي، والمستشفى الاندونييسي وذلك لمتابعة جودة منظومة التدريب وتذليل العقبات التي تواجه التدريب.
- الاجتماعات الدورية للجنة البورد بالوزارة والتي تعقد كل أسبوعين لمتابعة البرامج.
- عقد الامتحانات السنوية للمتدربين (الترفيح) دور سبتمبر 2022، ومتابعة عقد الامتحانات السريرية التي تعقد لكل تخصص بكل مركز تدريبي.
- استقبال وفرز وتدقيق طلبات 275 طبيب، وعقد امتحانات المنافسة لهم، للفرص التدريبية التي توفرها الوزارة ضمن برامج البورد الفلسطيني، وعقد المقابلات الخاصة بالقبول.
- توفير عدد 17 فرص تدريبية جديدة للعام التدريبي 2022-2023، وقبول المتدربين وإلحاقهم بمراكز التدريب.
- التنسيق لعقد الدورات التدريبية الإلزامية المطلوبة لمنسوبي برامج البورد ( BLS, ACLS ) ودورة جراحة المناظير ودورة البحث (الصحي).
- إجراء اللقاءات التعريفية ببرنامج البورد الفلسطيني للأطباء الجدد الملتحقين بالبرنامج.
- المتابعة مع مدراء البرامج ومكاتب التنسيق بمراكز التدريب بما يخص شؤون المتدربين وتدويرهم ونقلهم وإجازاتهم....الخ.
- التنسيق والمتابعة مع شؤون الموظفين بالوزارة وشؤون الأطباء بالمستشفيات والرعاية والأولية والطب النفسي بما يخص معاملات المتدربين.
- الاستقبال اليومي للمراجعين من المتدربين واستقبال طلباتهم ومعاملاتهم ومراجعاتهم وعمل الردود اللازمة وإصدار الافادات والمستندات المتعلقة بهم.



جانب من امتحانات الترفيح السنوية للبورد الفلسطيني للعام 2022



جانب من اجتماعات لجنة البورد الفلسطيني

جدول (6) يوضح أعداد الأطباء الملتحقين في كل تخصص ببرامج البورد الفلسطيني حتى نهاية عام 2022م

الإجمالي	عدد المتدربين						التخصصات	#
	R6	R5	R4	R3	R2	R1		
78	-	-	20	1	-	57	تخدير وعناية مركزة	.1
20	-	-	3	-	-	17	أمراض القلب والأوعية	.2
47	-	-	6		-	41	طب الطوارئ	.3
33	-	-	4	3	-	26	جراحة الأنف والأذن والحنجرة	.4
57	-	-	8	-	-	49	طب الأسرة	.5
56	-	-	14	-	-	42	الجراحة العامة	.6
79	-	-	14	-	-	65	النسائية والتوليد	.7
68	-	9	10	-	33	16	الباطنة العامة	.8
17	-	5	1	-	11	-	جراحة المخ والأعصاب	.9
23	-	7	-	-	16	-	طب وجراحة العيون	.10
46	-	13	1	-	31	1	طب وجراحة العظام	.11
46	-	12	2	5	27	-	طب الأطفال	.12
33	6	-	2	25	-	-	طب الأشعة	.13
14	2	-	1	11	-	-	جراحة المسالك البولية	.14
16	2	-	1	13	-	-	جراحة الأوعية الدموية	.15
6	1	-		5	-	-	طب نفسي	.16
27	-	4	3	20	-	-	جراحة أطفال	.17
3	-	-	3		-	-	علم الاورام	.18
<b>669</b>	<b>11</b>	<b>50</b>	<b>93</b>	<b>83</b>	<b>118</b>	<b>314</b>	<b>الإجمالي</b>	

## قسم الابتعاث

فيما يلي بعض الأنشطة التي نفذت خلال العام 2022 :

- حصر وتحديد الاحتياجات والأولويات في الإبتعاث.
- التواصل والتنسيق والمتابعة للحصول على المقاعد الدراسية والتدريبية.
- الإعلان واستقبال الطلبات.
- تشكيل لجان الامتحانات والمقابلات وعقد الامتحانات، والمقابلات.
- اعتماد الأسماء واستكمال المعاملات داخل الوزارة.
- المتابعة مع كل من ديوان الموظفين العام، الجهات المانحة، التدريب بالخارج ومتابعة المبتعثين.

### جدول (7) أنشطة دائرة البعثات خلال عام 2022 م

1. البعثات الداخلية						
م	اسم التخصص	الجهة الراعية	مكان انعقادها	عدد الملتحقين	الفئة المستهدفة	ملاحظات
1.	دبلوم طب الطوارئ	الهلال الأحمر القطري	الجامعة الإسلامية	20	أطباء وزارة الصحة وخارجها	ملتحقين في الدراسة
2. البعثات الخارجية						
م	اسم التخصص	الجهة الراعية	مكان انعقادها	عدد الملتحقين	الفئة المستهدفة	ملاحظات
1.	Oculoplastic surgery		الهند	1	أخصائي عيون	تم عقد المقابلات في 2022/08/30 وتم الترشيح ولم تتوفر جهة مانحة
2.	أعصاب أطفال	اللجنة الأردنية	الأردن	1	أطباء الأطفال	سافرت الطبيبة خلال شهر 2022/8
3.	ماجستير الحضانه Online	MAP WHO	بريطانيا	4	أطباء الأطفال	تمت المقابلات بتاريخ 2022/03/31 وتم ترشيح 4 أطباء
4.	Pediatric ophthalmology & retinopathy of prematurity	MAP		2	أطباء العيون	تم الإعلان بتاريخ 2022/05/22 تحويل المنحة لأطباء البورد
5.	أمراض وغسيل الكلى		إيطاليا	1	طبيب أطفال	سافر الطبيب بداية شهر 2022/9
6.	التدريب في مجال clinical hematology	MAP		1	طبيب باطنة	تم ترشيح طبيبات وفي إجراءات الحصول على القبول للتدريب
7.	الجهاز الهضمي باطنة	الهلال الأحمر القطري	الأردن	1	اطباء	لم يحصل على عدم ممانعة وما زال في محاولة السفر

8.	جراحة القلب والصدر	الهلال الأحمر القطري	مؤسسة حمد قطر	1	اطباء	ملتحة بالتدريب
9.	باطنة عامة	الهلال الأحمر القطري	مؤسسة حمد الطبية-	1	اطباء	ملتق بالتدريب
10.	طب نفسي	الهلال الأحمر القطري	مؤسسة حمد الطبية-قطر	1	اطباء	ملتق بالتدريب
11.	جراحة الأورام	الهلال الاحمر القطري	م. الحسين	2	اطباء جراحة	ملتحقان بالتدريب
12.	الجراحة التكميلية وجراحة الحروق	MAP-UK	مصر	1	الأطباء	ملتق بالتدريب
13.	أمراض الدم والأورام للبالغين	الهلال القطري	م. الحسين	1	أخصائي الباطنه	ملتق بالتدريب
14.	منح تركيا للتخصصات الطبية والإدارية	تركيا	تركيا	6	موظفي الوزارة	تم التحاق عدد 2 من موظفي الوزارة
15.	منح تركيا للتخصصات الطبية والإدارية للعام 2020	تركيا	تركيا	2	موظفي الوزارة	تم التحاق عدد 2 من موظفي الوزارة
16.	جراحة المناظير والمهارات الجراحية online		بريطانيا	1		الطبيب ملتق بالبرنامج

### 3. الدورات الخارجية

م	اسم الدورة	الجهة الراعية	مكان انعقادها	العدد	الفئة المستهدفة	ملاحظات
1.	دبلومات مهنية متخصصة بالتمريض	اللجنة الاردنية	الاردن	5	التمريض	التحق 5 ممرضين و انهوا 3 متدربين وما زال 2 ملتحقين
2.	منحة جراحة الحروق	MAP-UK	الهند	1	أطباء	انهى التدريب في شهر يونيو
3.	جراحة الاوعية الدموية	الصليب الاحمر	الضفة الغربية الخليل	7	أطباء جراحة الأوعية	في محاولة اصدار التصاريح تم الموافقة للدخول لطبيب واحد
4.	التدريب في غسيل الكلى للأطفال		إيطاليا	1	طبيب	سيلتحق بالتدريب بداية شهر 2022/9
5.	دبلوم الكلى/ دورة الأورام	الهلال القطري	الأردن	5	التمريض	تم عقد المقابلات بتاريخ 2022/10/27 وتم ترشيح 5 ممرضين مرشحين في مرحلة إجراءات السفر

- العدد الإجمالي للمتحقين في البعثات الداخلية بلغ 20 خلال العام (2021-2022) ملتحقاً من داخل الوزارة وخارجها.
- العدد الإجمالي للمتحقين حالياً في بعثات خارجي 22 ملتحقاً .
- العدد الإجمالي للمتحقين في الدورات الخارجية 8 ملتحقاً.



جانب من مقابلات منحة الأورام وغسيل الكلى

جانب من مقابلات طب أعصاب الأطفال





## مكتبة غزة للعلوم الصحية

### أنشطة المكتبة خلال العام 2022م:

- افتتاح معرض الكتاب الطبي الأول، تم عرض 898 كتاب في مختلف التخصصات الطبية برعاية مؤسسة نورواك ووزارة الصحة الفلسطينية.
- اعداد وتجهيز وافتتاح مكتبة شهداء الأقصى.
- 1. تجهيز قائمة بالكتب الحديثة لمكتبة شهداء الأقصى، حيث تم اعداد قائمة من 344 كتاب من الكتب الحديثة وتجهيز الاجراءات الفنية لها.
- 2. تم ارسال قائمة من 344 كتاب من الكتب الحديثة في مختلف التخصصات الصحية لمكتبة مستشفى شهداء الأقصى
- 3. عملية الشراء لمعدات واجهزة مكتبة شهداء الأقصى: التواصل مع دائرة المشتريات والهندسة والصيانة والمخازن لإتمام عملية الشراء لقائمة المعدات والاجهزة الخاصة بمكتبة مستشفى شهداء الاقصى.
- 4. تدريب أمين مكتبة مستشفى شهداء الأقصى على كيفية ادارة خدمات المكتبة (كل ما يخص الكتب من تصنيف وفهرسة وترتيب وتختيم وترفيف) وكيفية التعامل مع الخدمات الالكترونية والنظام العام لإدارة المكتبات.
- 5. عقد اجتماع مع مدير اداري مستشفى شهداء الأقصى :متابعة سير تدريب امين المكتبة ومناقشة افتتاح المكان
- 6. انتداب أمناء مكتبة غزة للعلوم الصحية في مكتبة مستشفى شهداء الأقصى : ضمن متابعة وتجهيز مكتبة مستشفى شهداء الاقصى تم انتداب امناء مكتبة غزة للعلوم الصحية أ.شيماء الشريف و أ.ماجدة صباح لتدريب امين مكتبة مستشفى شهداء الاقصى على كافة الخدمات وانشطة المكتبة لتكون جاهزة للاستخدام.
- 7. تم افتتاح مكتبة مستشفى شهداء، حيث تم توفير اجهزة الكترونية واثاث وكتب طبية حديثة ومصادر الكترونية عالمية.

### افتتاح مكتبة مستشفى شهداء الأقصى بتاريخ 28 ديسمبر.

بدعم من مؤسسة نورواك تم افتتاح مكتبة مستشفى شهداء الأقصى وربطها بخدمات مكتبة غزة للعلوم الصحية ، بحضور مدير عام تنمية القوى البشرية د. عبد السلام صباح، ونائب مدير عام المستشفيات د. أيمن الفرا ، ومجلس إدارة المستشفى برئاسة مدير عام المستشفى د.أياد ابو زاهر و ممثلين عن المؤسسة الداعمة.  
حيث تم توفير اجهزة الكترونية واثاث وكتب طبية حديثة ومصادر الكترونية عالمية.



### • محاضرة لأطباء البورد حول تقنيات ومهارات البحث العلمي .

محاضرة تدريبية وعملية للتعرف على طرق وتقنيات البحث العلمية عبر محركات البحث الإلكترونية الدولية HINARI PubMed, المختصة في المجال الصحي لأطباء البورد في مجمع الشفاء الطبي.



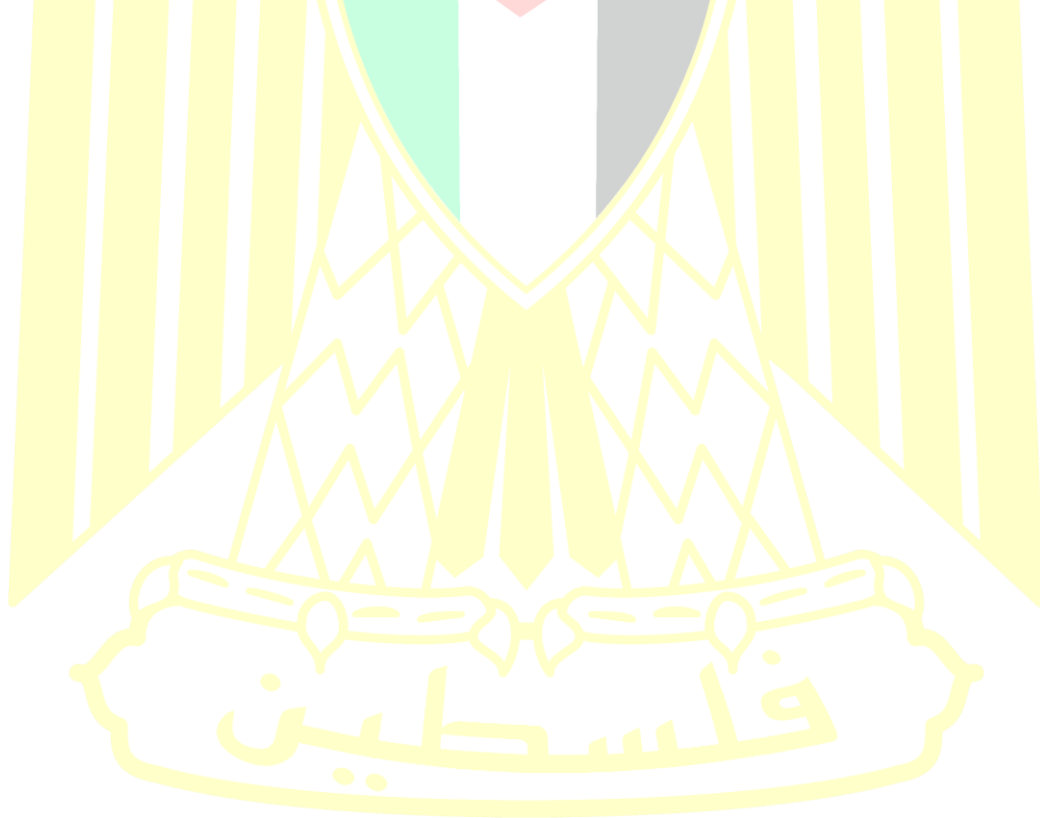


جدول (8) يوضح إحصائيات المكتبة لعام 2022م

الشهر/2022	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	الإجمالي
عدد الزوار	385	380	214	375	196	278	261	361	545	574	608	517	4694
مستخدمي المراجع الإلكترونية	173	174	71	163	80	107	122	156	255	293	280	267	2141
العضوية	6	4	0	2	3	10	4	5	7	13	8	4	66
الإعارة	4	1	7	1	4	2	2	8	8	14	8	5	64

قاعة المحاضرات

عدد المحاضرات	37	29	41	30	23	32	32	32	31	47	44	43	421
عدد المستفيدين	691	512	924	661	583	853	660	792	755	967	962	1068	9428





التقرير المالي للإدارة العامة لتنمية القوى البشرية

جدول (9) كشف إيرادات الإدارة العامة لتنمية القوى البشرية لعام 2022 م

البند	يناير	فبراير	مارس	إبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	الاجمالي/ شيكال
رسوم مزاوله مهنة للمهن الطبية	750	7500	7950	0	450	2700	2700	5100	0	2550	8700	0	38400
رسوم مزاوله مهنة للمهن الطبية المساعدة	1700	12800	15700	0	1500	8700	8700	17200	200	7700	29700	300	104200
رسوم شهادة تدريب الزامى للمهن الطبية	2740	3100	6340	2960	2140	1740	1740	3240	4900	3720	1660	1460	35740
رسوم شهادة تدريب الزامى مهن مسانده	1320	680	880	400	480	400	400	680	800	1140	820	840	8840
افادة باللغة العربية	450	250	200	100	250	310	310	560	310	200	255	150	3345
افادة باللغة الانجليزية	135	210	105	195	150	165	165	195	330	225	90	135	2100
رسوم اشترك مكتبة	40	40	0	20	30	110	110	100	70	130	30	50	730
رسوم بعثات	40	180	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	420
تصديق شهادات	970	970	0	685	890	620	620	440	1210	210	605	485	7705
<b>الاجمالي</b>	<b>8145</b>	<b>25730</b>	<b>33045</b>	<b>4360</b>	<b>5890</b>	<b>14765</b>	<b>14765</b>	<b>27535</b>	<b>7820</b>	<b>18485</b>	<b>41860</b>	<b>3420</b>	<b>205820</b>