



السلطة الوطنية الفلسطينية
وزارة الصحة

تقرير سنوي 2013

التقرير المالي

وزارة الصحة – قطاع غزة



مركز المعلومات الصحية الفلسطيني
وزارة الصحة
قطاع غزة

يونيو 2013



السلطة الوطنية الفلسطينية
وزارة الصحة

كل الشكر والتقدير لكل من ساهم في إعداد ومراجعة هذا التقرير ونخص بالذكر :

فريق الإعداد :

أ. خليل ماضي، أ. دانا البنا، أ. محمد الأسطل، أ. دينا أبو كميل

لجنة المراجعة :

مدير عام الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية	أ. موسى السماك
مدير عام الوحدات الإدارية المساندة	د. منير البرش
مدير وحدة نظم المعلومات الصحية	د. رضوان بارود
مدير دائرة التطوير بمركز المعلومات الصحية الفلسطيني	أ. جهاد عكاشة
مدير الدائرة المالية	أ. حسام الدحدوح
مدير دائرة الشؤون الإدارية والمالية في الرعاية الأولية	أ. محمد أبو سمعان
مدير دائرة شؤون الموظفين	أ. محمود حماد
رئيس قسم الشؤون الإدارية والمالية في المستشفيات	أ. كمال النونو

تصميم :

أ. سالم أبو الطيف

المحتوى

الصفحة	الموضوع
1	1 الملخص
2	2 المقدمة
3	3 الإيرادات النقدية خلال العام 2013م
4	4 الإيرادات النقدية للإدارة العامة للرعاية الأولية
5	5 إيرادات النقدية للمستشفيات
7	6 إيرادات التأمين الصحي
8	7 النفقات التشغيلية خلال العام 2013م
10	8 النفقات الرأسمالية
10	9 ديون وزارة الصحة
11	10 التبرعات
12	11 الملاحق
21	12 المراجع

1. **الهدف العام:** يستعرض هذا التقرير الوضع المالي لوزارة الصحة للعام 2013 من حيث الإيرادات والنفقات التشغيلية وكذلك الرأسمالية والموازنة المعتمدة والأوامر المالية وأيضاً الديون والتبرعات.
2. **المنهجية:** تم الحصول على البيانات من مصادرها الأولية وهي الدائرة المالية، برنامج النظام المالي الموحد، الإدارة العامة للمستشفيات، الإدارة العامة للرعاية الأولية، الإدارة العامة للمختبرات وبنوك الدم، الإدارة العامة للصيدلة، دائرة مخازن اللوازم العامة، دائرة شؤون الموظفين حيث تم التحقق من دقة البيانات بالرجوع إلى أكثر من مصدر للبيانات وخاصة الدائرة المالية والعمل على تحليلها للخروج بالنتائج والتوصيات.
تم اعتماد سعر صرف الدولار 3.5 شيكل لجميع المصادر
3. **النتائج:** لقد بلغ إجمالي إيرادات وزارة الصحة ما يقارب 30.5 مليون شيكل أي ما يعادل 8.7 مليون\$.
حيث شكل التأمين الصحي أعلى مستوى إيرادا بنسبة 33.6% من إجمالي إيرادات وزارة الصحة .
بلغت قيمة النفقات الرأسمالية 23.8 مليون شيكل ما يعادل 6.8 مليون \$ تقريبا، والنفقات التشغيلية ما يقارب 593 مليون شيكل ما يعادل 149.4 مليون \$ حيث شكل بند الرواتب والأجور اعلي قيمة إنفاق بنسبة 39.3% من الإجمالي الكلي للنفقات.
وكذلك بلغ رصيد ديون وزارة الصحة لدى شركات التأمين والأفراد حتى تاريخه حوالي 3 مليون شيكل حوالي 874 \$ (خاص بالحوادث وإصابات العمل والأفراد العاديين). وبلغت التبرعات حوالي 86.5 مليون شيكل ما يعادل 24.7 مليون \$.
4. **الاستنتاجات والتوصيات:** تبين النتائج أن معدل إيراد وزارة الصحة شكل ما نسبته 4.95% من نفقاتها التشغيلية وهذا يتطلب توفير دعم مالي للوزارة كي تقوم بخدماتها بالشكل الأفضل.

المقدمة



يعد صدور التقرير المالي لوزارة الصحة لعام 2013 شاملاً إيرادات ونفقات المستشفيات والرعاية الأولية والمراكز الإدارية إنجازاً كبيراً في ظل هذه المرحلة الحرجة التي يعيشها القطاع الصحي من أزمات متتالية نتيجة للحصار الصهيوني الخانق وقلّة الموارد وتشتت مصادرها وزيادة الحاجة الصحية لأسباب عدة أهمها العدوان الإسرائيلي المتواصل على أبناء شعبنا.

ومن سياق التقرير يتضح أن إيرادات وزارة الصحة بلغت **30,514,433** شيكل ما يعادل **\$ 8,718,409** ونفقاتها التشغيلية **593,188,967** شيكل ما يعادل **\$169,482,562** والرأسمالية **23,846,662** شيكل ما يعادل **\$6,813,332**، والديون الغير مسددة **3,059,082** شيكل ما يعادل **\$874,023**، والتبرعات **86,518,179** شيكل ما يعادل **\$ 24,719,497**.

د. رضوان بارود

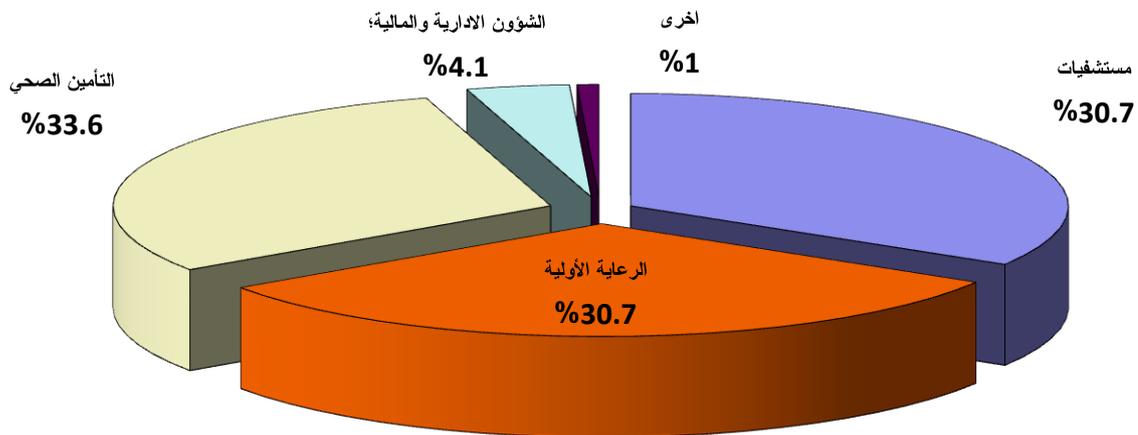
مدير وحدة التخطيط ورسم السياسات

مدير وحدة نظم المعلومات الصحية

أولاً: الإيرادات النقدية خلال عام 2013م:

1. الإيرادات النقدية العامة للوزارة :

بلغ إجمالي الإيرادات النقدية لوزارة الصحة هذا العام 30,514,433 شيكلاً ما يعادل \$8,718,409، موزعة حسب الرسم البياني التالي:



شكل (1) يوضح توزيع نسبة الإيرادات العامة لوزارة الصحة

*أخرى وتشمل " تنمية القوى البشرية، الصيدلة، كلية فلسطين " .

حيث شكل التأمين أعلى معدل إيراد بنسبة 33.6% في العام 2013 ويليها الإدارة العامة للرعاية الأولية والمستشفيات بنسبة 30.7% كما هو موضح بالجدول التالي :

جدول رقم (1) يوضح توزيع إجمالي إيرادات وزارة الصحة لعام 2012

2013		2012		2011		البيان
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
30.7	9,356,880	33.7	9,059,516	33.1	8,724,472	الإدارة العامة للمستشفيات
30.7	9,361,633	31.7	8,522,208	38.1	10,037,434	الإدارة العامة للرعاية الأولية
33.6	10,250,103	30.0	8,058,246	24.3	6,411,447	التأمين الصحي
4.1	1,243,356	3.8	1,014,090	3.6	961,459	*الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية*
0.6	196,000	0.7	182,435	0.5	137,320	تنمية القوى البشرية
0.3	90,130	0.2	53,243	0.2	63,918	الإدارة العامة للصيدلة
0.1	16,331	0.04	10,388	0.1	15,042	كلية فلسطين
100.0	30,514,433	100.0	26,900,126	100	26,351,092	الإجمالي
-	8.7 مليون	-	7.6 مليون	-	7.5 مليون	\$

*الإدارة العامة للشؤون والإدارية والمالية تشمل: الخدمات المساندة - رسوم المناقصات والعطاءات - مزادات - دائرة المالية (حوادث طرق - حسابات نهائية)

زيادة في التوريد - متفرقات - استرداد رواتب - الإجازة والتراخيص

2. الإيرادات نقدية للإدارة العامة للرعاية الأولية: (3)

بلغ إجمالي إيرادات الرعاية الأولية 9,361,633 شيكلاً، وبنسبة 30.7% من إجمالي الإيرادات العامة. بينما كانت في العام 2012 ما قيمته 8,522,208 شيكلاً كما هي موزعة حسب الجدول التالي:

جدول (2) إيرادات الإدارة العامة للرعاية الأولية

2013		2012		2011		البيان
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
79.2	7,414,913	77.7	6,623,498	76.3	7,660,204	إيرادات العيادات
0.7	63,850	1.2	105,950	3.2	320,985	القمسيون الطبي
20.1	1,882,870	21.0	1,792,760	20.5	2,056,245	فحص النظر
100	9,361,633	100	8,522,208	100	10,037,434	الإجمالي
-	2,674,752	-	2,434,916	-	2,867,838	\$

جدول (3) يوضح توزيع إيرادات الرعاية الصحية الأولية حسب الخدمات (أنظر الملاحق)

2013		2012		2011		الخدمة
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
80.2	5,945,983	78.1	5,172,869	78.6	6,107,666	صرف دواء
5.7	419,329	5.9	392,210	5.9	459,034	أسنان
5.1	376,650	4.7	311,895	4.9	380,484	مختبرات
2.1	157,603	2.2	148,074	1.5	112,791	تنظيم أسرة
4.2	309,533	5.2	345,014	4.7	366,680	زيارة التمريض
2.8	205,815	3.8	253,436	4.5	346,340	أخرى
100	7,414,913	100.0	6,623,498	100	7,772,995	الإجمالي NIS
-	2,118,546	-	1,892,428	-	2,220,855	الإجمالي \$

- ❖ أخرى وتشمل (أشعة، شهادة تطعيمات، متفرقات، خلو أمراض، كشف طبي، تخطيط دماغ، تقارير طبية، فحص أذن، علب حليب، ولادة، علاج طبيعي، غرز)
- ❖ أعلى معدل إيرادات تم تسجيله على بند صرف دواء بقيمة 5,945,983 شيكلاً، بنسبة 80.2% من إجمالي الإيرادات من هذا البند.
- ❖ مختبرات وتشمل "مختبر الصحة العامة".

الإيرادات النقدية للمستشفيات: (4)

بلغت إيرادات مستشفيات القطاع 9,356,880 شيكلاً، وبنسبة 30.7% من إجمالي الإيرادات بينما كانت 9,059,516 شيكلاً في العام 2012

❖ الإيرادات النقدية حسب المستشفى:

حيث شكلت م. الشفاء أعلى قيمة إيراد بنسبة 34,3%. كما هو موضح في الجدول التالي :

جدول (4) توزيع إيرادات المستشفيات حسب المستشفى مقارنة مع العام 2011

2013		2012		2011		المستشفى
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
34.3	3,209,526	33.8	3,062,944	36.1	3,142,487	م. الشفاء
18.9	1,763,938	17.8	1,615,812	16.6	1,463,927	م. الأوروبي
15.1	1,409,932	14.3	1,295,612	12.7	1,107,471	م. ناصر
8.4	789,150	8.7	784,383	9.5	824,020	م. الأقصى
7.7	724,411	7.2	655,267	7.3	633,830	م. كمال عدوان
4.6	428,337	4.7	426,630	6.1	531,925	م. النجار
2.7	254,655	3.3	300,428	3.3	284,634	م. العيون
2.2	201,418	2.3	209,128	2.2	191,234	م. بيت حانون
1.3	120,512	1.8	162,757	2.1	178,720	م. النصر
2.2	204,718	3.2	291,178	1.6	135,984	م. الرنتيسي
1.5	135,750	1.5	132,480	1.6	135,268	م. تل السلطان
1.2	110,755	1.3	119,810	1.1	94,067	م. الدرة
0.0	3,778	0.03	3,087	0.01	905	م. النفسية
100	9,356,880	100.0	9,059,516	100	8,724,472	الإجمالي NIS
-	2,673,394	-	2,588,433	-	2,492,706	الإجمالي \$

❖ إيرادات مستشفيات قطاع غزة حسب الخدمة:

- شكل بند كشف طبيب أعلى معدل إيراد بقيمة 1,406,334 شيكلاً وبنسبة 15% من إيرادات المستشفيات .

جدول (5) توزيع إيرادات المستشفيات حسب الخدمة

%	المجموع	الطب النفسي	الرننتيسي	م. الدرّة	م. العيون	م.النصر	بيت حانون	الأقصى	الهلال	كمال عدوان	الأوربي	النجار	ناصر	الشفاء	الخدمة
1.67	156,043	0	0	0	3,400	1,500	0	15,775	0	12,075	33,650	10,435	17,625	61,583	دخول مستشفى
5.1	473,750	0	0	0	0	0	0	28,650	28,640	130,980	0	0	53,650	231,830	ولادة
15.0	1,406,334	0	135	9,860	44,480	17,259	43,816	109,401	52,405	292,303	69,234	38,700	220,875	507,866	كشف طبيب
11.2	1,050,476	0	0	61,391	10,195	50,928	43,730	121,094	11,300	92,982	40,641	128,573	224,504	265,138	زيارة ممرض
7.5	704,338	0	10,077	8,547	2,136	13,538	43,275	154,265	10,438	73,340	67,610	75,672	153,601	91,839	أشعة
13.7	1,285,703	0	94,539	0	0	0	0	0	0	11,036	409,300	0	220,430	550,398	C.T
11.6	1,081,695	0	28,059	13,138	0	24,103	43,055	219,506	10,834	35,965	66,780	91,576	207,807	340,872	مختبر
11.8	1,100,699	3,778	45,778	8,011	30,811	6,231	12,443	27,714	17,813	5,905	92,357	30,670	110,684	708,504	أدوية
5.7	532,775	0	0	0	300	0	2,250	52,950	0	69,825	64,400	5,115	60,525	277,410	حوادث
5.4	507,961	0	2,910	1,320	33,090	482	10,660	52,890	4,050	0	149,290	45,220	102,660	105,389	تقارير
11.3	1,057,106	0	23,220	8,488	130,243	6,471	2,189	6,905	270	0	770,676	2,376	37,571	68,697	متنوعة
100	9,356,880	3,778	204,718	110,755	254,655	120,512	201,418	789,150	135,750	724,411	1,763,938	428,337	1,409,932	3,209,526	المجموع
	100	0.04	2.19	1.18	2.72	1.29	2.15	8.43	1.45	7.74	18.85	4.58	15.07	34.30	%

3. إيرادات التأمين الصحي:

بلغ إجمالي إيرادات التأمين الصحي 10,250,103 شيكلاً، وبنسبة 33.6% من إجمالي الإيرادات العامة حيث كانت 6,411,447.27 شيكلاً في العام 2011 بنسبة ارتفاع 59.9%.

جدول (7) يوضح توزيع إيرادات التأمين الصحي

السنة	التأمين الصحي	%
الربع الأول	2,816,331	27.5
الربع الثاني	1,965,709	19.2
الربع الثالث	3,501,122	34.2
الربع الرابع	1,966,940.11	19.2
الإجمالي NIS	10,250,103	100
الإجمالي \$	2,928,600	-

4. الإيرادات النقدية الأخرى لوزارة الصحة: (5)

بلغت الإيرادات النقدية الأخرى للوزارة ما قيمته 1,545,817 كما هو موضح الجدول التالي :

جدول (6) يوضح توزيع الإيرادات النقدية الأخرى لوزارة الصحة

الخدمة	2011	2012	2013
	القيمة	القيمة	القيمة
الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية	961,459.10	1,014,090	1,243,356
تنمية القوى البشرية	137,320	182,435	196,000
الإدارة العامة للصيدلة	63,918	53,243	90,130
كلية فلسطين	15,042	10,388	16,331
الإجمالي NIS	1,177,739	1,260,156	1,545,817
الإجمالي \$	336,496	360,044	441,662

ثانياً: النفقات التشغيلية خلال العام -2013م:

❖ بلغ إجمالي المدفوعات الفعلية لوزارة الصحة في قطاع غزة 593,188,967 شيكلاً أي ما يقارب 169.7 مليون \$، موزعة حسب الجدول التالي:

جدول رقم (8) يوضح توزيع المدفوعات الفعلية لوزارة الصحة حسب الموازنة المعتمدة والأوامر المالية عن سنة 2011-2012
2013-

2013		2012		2011		البيان
%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
39.3	233,189,589	45.0	240,008,076	32	232,614,788	الرواتب والأجور (6)
35.1	208,046,987	27.1	144,675,750	38.1	152,586,592	العلاج بالخارج*
13.7	81,054,452	14.7	78,408,307	15.5	62,039,669	أدوية
2.9	17,471,537	3.5	18,522,776	2.9	11,457,424	مهمات طبية مستهلكة
1.2	6,884,104	1.6	8,319,616	2.3	9,362,569	أغذية
1.2	7,125,130	1.0	5,324,255	2.2	8,944,111	مواد مختبرات
1.3	7,725,156	1.6	8,388,993	1.8	7,330,213	عقود التنظيف
1.3	7,603,001	1.5	8,030,633	1.6	6,565,896	كهرباء ومياه
0.1	633,219	0.4	2,042,232	0.8	3,028,088	مصاريف وسائط نقل
1.4	8,101,261	1.0	5,518,004	0.6	2,279,971	صيانة وإصلاحات
1.4	8,482,801	1.2	6,291,927	0.6	2,210,572	المحروقات
0.3	1,868,276	0.3	1,829,900	0.4	1,605,649	قرطاسيه ومطبوعات
0.1	779,820	0.02	97,706	0.3	1,339,333	بريد وبرق وهاتف
0.2	1,478,698	0.3	1,347,622	0.3	1,328,015	الإيجارات
0.2	1,092,992	0.2	1,090,618	0.2	728,927	مواد ولوازم الوزارة
0.1	347,996	0.2	800,051	0.2	656,937	غازات طبية
0.1	830,507	0.4	2,070,594	0.1	548,313	البسة وأقمشة
0.05	287,443	0.1	325,883	0.1	210,280	مكافآت لغير الموظفين
0.01	65,625	0.001	5,550	0.01	39,653	السفر في مهمات رسمية
0.01	40,476	0.01	35,945	0.01	23,619	بدل تنقل خاص بالعمل
0.01	48,737	0.01	71,682	0.004	16,996	ضيافة وفود نثرية
0.000	0	0.001	4,125	0.004	14,500	حفلات
0.002	11,635	0.002	10,920	0.003	13,841	ضيافة بوفيه الوزارة
0.003	18,925	0.004	22,300	0.002	8,050	إعلانات
0.0001	600	0.002	8,593	0.0004	1,703	البعثات العلمية والدورات
100	593,188,967	100.0	533,252,058	100	504,955,709	الإجمالي NIS
-	169,482,562	-	152,357.71	-	144,273,059	الإجمالي \$

ملاحظات :

- يوجد قيمة أخرى لنفقات كل من الأدوية والمهمات المستهلكة والمختبرات حسب جهة الصرف لكل من المستشفيات والرعاية الأولية وكذلك الجهات الخارجية كما هو موضح في التالي .

نفقات الإدارة العامة للصيدلة من الأدوية والمهمات المستهلكة :

- بلغ إجمالي إنفاق الأدوية على المستشفيات والرعاية وجهات أخرى 87,840,235 شيكلاً ما يقارب 25 مليون \$ كما هو موضح بالجدول التالي :

جدول رقم (9) يوضح المنصرف من الأدوية إلى المستشفيات والرعاية الأولية ومراكز أخرى (7)

المركز الصحي	الإجمالي	%
المستشفيات	65,007,817	74.0
الرعاية الأولية	18,464,663	21.0
جهات أخرى تابعة لوزارة الصحة	2,427,957	2.8
جهات غير تابعة لوزارة الصحة	1,939,802	2.2
الإجمالي NIS	87,840,235	100.0
الإجمالي \$	25,097,210	-

- وكذلك بلغ إجمالي إنفاق المهمات الطبية المستهلكة على المستشفيات والرعاية وجهات أخرى 19,805,348 شيكلاً ما يقارب 5.6 مليون دولار كما هو موضح بالجدول التالي :

جدول رقم (10) يوضح المنصرف من المهمات الطبية إلى المستشفيات والرعاية الأولية وأخرى (7)

المركز الصحي	الإجمالي	%
المستشفيات	17,785,117	89.8
الرعاية الأولية	1,846,842	9.3
جهات أخرى تابعة لوزارة الصحة	16,188	0.1
جهات غير تابعة لوزارة الصحة	157,199	0.8
الإجمالي NIS	19,805,349	100.0
الإجمالي \$	5,658,671	-

نفقات الإدارة العامة للمختبرات :

- بلغ إجمالي إنفاق مواد المختبرات على المستشفيات والرعاية وجهات أخرى 7,767,970 شيكلاً كما هو موضح بالجدول التالي :

جدول رقم (11) يوضح المنصرف من المختبرات إلى المستشفيات والرعاية الأولية ومراكز أخرى (9)

المركز الصحي	الإجمالي	%
المستشفيات	5,749,105	74.0
الرعاية الأولية	535,724	6.9
المختبر المركزي	1,161,146	14.9
مختبر الصحة العامة	79,743	1.0
جهات خارجية	242,252	3.1
الإجمالي NIS	7,767,970	100
الإجمالي \$	2,219,420	-

ثالثاً . النفقات الرأسمالية خلال العام - 2013م :

بلغت النفقات الرأسمالية عن عام 2013 لوزارة الصحة 23,846,662 شيكلاً ما يعادل \$6,813,332 كما هي موضحة حسب الجدول التالي:

جدول رقم (12) يوضح النفقات الرأسمالية لوزارة الصحة خلال العام 2013(5)

الإجمالي	التبرعات	مدفوع لا مركزي	الموازنة المعتمدة	البند المالي
3,714,598	3,506,018	208,580	0	حاسوب وتوابعه
25,671	-	25,671	100,000	معدات مكتبية
17,219,427	15,300,458	1,918,969	3,000,000	أدوات وأجهزة مهنية متخصصة
1,925,199	1,701,051	224,148	1,000,000	الأثاث
88,507	-	88,507	2,000,000	الأبنية والإنشاءات
643,122		643,122	500,000	إصلاحات رأسمالية
59,643		59,643		تركيبات دائمة
13,500		13,500		اللوازم
156,995	-	156,995	1,000,000	أخرى
23,846,662	20,507,527	3,339,135	7,600,000	الإجمالي NIS
6,813,332	5,859,293	954,038	2,171,428	الإجمالي \$

رابعاً . ديون وزارة الصحة للعام - 2013م:

جدول رقم (13) يوضح الديون الغير مسددة لوزارة الصحة خلال العام 2013 (5)

البيان	المطالبات	الإعفاءات	التسديدات	الغير مسدد
حوادث الطرق	2,807,650	622,325	1,344,300	1,463,350
إصابة العمل	267,132	9,324	141,478	125,654
المرضى العاديين	3,119,048	95,386	1,684,970	1,470,078
المجموع NIS	6,193,830	727,035	3,170,748	3,059,082
المجموع \$	1,769,665	207,724	905,928	874,023

خامساً. التبرعات

❖ بلغ إجمالي التبرعات المستلمة لصالح وزارة الصحة 20,507,527 شيكل ما يقارب 5.8 مليون دولار خلال العام 2013م كما هو موضح بالجدول التالي:

جدول رقم (10) يوضح التبرعات المستلمة خلال العام 2013م(5)

القيمة	البند
1,369,812	المحروقات
174,070	قرطاسيه ومطبوعات
4,837,669	صيانة وإصلاحات
1,013,155	أغذية
1,638	مواد ولوازم الوزارة
405,062	ألبسة وأقمشة
46,499,100	أدوية
90,510.23	مواد مختبرات
1,247,204	مهمات طبية مستهلكة
3,506,018	حاسوب وتوابعه
15,300,458	أدوات وأجهزة مهنية متخصصة
1,701,051	الأثاث
20,507,527	الإجمالي NIS
5,859,293	الإجمالي \$

الملاحق

ملحق رقم (1) تحليل البنود المالية لإيرادات مراكز وعيادات الرعاية الأولية خلال العام 2013(3)

العيادة	متفرقات	صحة عامة	كشف طبيب	زيارة ممرض	أسنان	أشعة	مختبرات	تطعيم انفلونزا	فحص التراساوند	فكسر	تقارير طبية	شهادة تطعيم	صرف دواء	رسم قلب	غرز من طبيب	علاج طبيعي	تنظيم أسرة	جملة الإيرادات
شهداء جباليا	0	0	60	13,021	19,492	5,352	20,631	0	0	436	570	0	236,139	0	0	90	7,431	303,227
شهداء بيت حانون	0	0	110	12,360	13,556	5,990	8,801	0	0	388	0	0	103,877	0	0	0	0	145,082
ش.بيت لاهيا الجديدة	0	0	619	8,666	9,975	2,111	6,817	0	0	108	168	0	156,145	0	0	0	8,267	192,876
بيت لاهيا المشروع	0	0	0	3,113	0	0	0	0	0	0	0	0	62,177	0	0	0	0	65,290
جباليا المعسكر	0	0	0	3,148	0	0	0	0	0	0	0	10,710	59,986	0	0	0	0	73,844
عزبة بيت حانون	0	0	0	2,748	0	0	0	0	0	0	0	0	25,414	0	0	0	0	28,162
العظاظة السيفا	0	0	0	6,058	0	0	2,049	0	0	0	0	0	90,863	0	0	0	0	98,970
أبوشباك الطبي	0	0	10	15,742	4,703	2,084	12,211	0	0	0	0	0	162,210	0	0	0	0	196,960
المنطقة الشمالية	0	0	799	64,856	47,726	15,537	50,509	0	0	932	738	10,710	896,811	0	0	90	15,698	1,104,411

العيادة	منفقات	صحة عامة	كشف طبيب	زيارة ممرض	أسنان	أشعة	مختبرات	تطعيم انفلونزا	التراساوند	فحص	فكسر	تقارير طبية	شهادة تطعيم	صرف دواء	رسم قلب	غرز من طبيب	علاج طبيعي	تنظيم أسرة	جملة الإيرادات
الشيخ رضوان	0	0	610	10,441	38,053	0	12,306	0	0	0	0	930	0	260,201	0	10	3,139	0	325,690
المعاقين حركياً	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43,620	0	0	0	0	43,620
الرمال	0	0	1,160	5,952	51,148	939	125,936	0	570	0	0	2,880	12,120	431,418	0	0	17,527	0	649,650
السلام	0	0	300	5,057	0	0	0	0	0	0	0	0	0	138,043	0	0	0	0	143,400
الفلاح	0	0	530	2,220	6,413	0	3,339	0	0	0	0	0	0	69,194	0	0	5,844	0	87,540
شهداء الدرج	0	0	1,235	8,064	19,460	5,266	8,538	0	0	0	336	0	13,350	191,567	0	0	11,233	0	259,049
الصوراني	0	0	170	7,620	13,492	0	15,062	0	0	0	0	2,700	0	267,250	0	0	29,136	7,420	342,850
صباحة الحرازين	0	11,631	390	11,701	18,924	8,485	14,481	0	0	0	0	570	0	208,266	0	0	14,343	0	288,791
العطاء	0	0	45	5,775	11,993	0	4,827	0	0	0	0	0	0	80,361	0	0	0	0	103,001
الرحمة	45	0	110	15,301	30,662	0	13,819	0	205	0	0	0	0	262,858	0	0	0	0	323,000
الزيتون	0	0	0	9,507	13,680	4,589	11,948	0	0	0	0	0	0	252,678	0	0	6,164	0	298,566
القبّة	85	0	40	2,748	0	0	0	0	10	0	0	0	0	65,187	0	0	0	0	68,070
الشاطئ	0	0	10	2,356	12,321	2,916	3,195	8,070	108	0	426	150	0	105,662	0	0	0	0	135,214
الحرية	0	0	20	6,062	9,350	0	6,198	0	0	0	0	30	0	116,510	0	0	0	0	138,170
هالة الشوا	0	0	0	1,549	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21,546	1,959	0	0	0	25,054
منطقة غزة	130	11,631	4,620	94,353	225,496	22,195	219,649	8,070	893	762	762	7,260	25,470	2,514,361	1,959	10	87,386	7,420	3,231,665

جملة الإيرادات	تنظيم أسرة	علاج طبيعي	غرز من طبيب	رسم قلب	صرف دواء	شهادة تطعيم	تقارير طبية	فكسر	فحص التراساوند	تطعيم انفلونزا	مختبرات	أشعة	أسنان	زيارة ممرض	كشف طبيب	صحة عامة	متفرقات	العيادة
320,782	4,267	6,957	0	0	244,768	8,460	4,640	126	0	0	13,244	1,863	19,490	16,887	80	0	0	دير البلح
71,055	0	0	0	0	60,742	0	720	0	0	0	0	0	0	9,363	230	0	0	البريج المركزية
66,224	0	0	0	0	59,535	0	1,140	0	0	144	1,524	0	0	3,831	50	0	0	المغازي
159,580	0	0	0	0	151,105	0	360	0	0	0	0	0	0	7,695	420	0	0	النصيرات
42,866	0	0	0	0	36,873	0	480	0	0	0	3,103	0	0	2,410	0	0	0	وادي السلقا
25,541	0	0	0	0	23,533	0	0	0	0	0	782	0	0	1,226	0	0	0	المصدر
32,515	0	0	0	0	29,153	0	0	0	0	0	539	0	0	2,823	0	0	0	الحوالدة
87,077	0	20	0	0	75,245	0	0	0	0	0	1,910	20	8,425	1,422	35	0	0	الزوايدة
47,590	0	0	0	0	38,619	0	210	0	0	0	893	78	5,095	2,695	0	0	0	الزهراء
27,014	0	0	0	0	23,084	0	30	0	0	0	325	0	2,000	1,545	30	0	0	المغراقة
88,026	0	0	0	0	61,572	0	0	174	0	0	4,646	3,471	13,366	4,777	20	0	0	شهداء النصيرات
25,972	0	0	0	0	18,898	0	90	0	0	0	391	0	0	6,583	10	0	0	النصيرات الغربية
65,375	0	0	20	0	49,071	0	330	0	0	0	1,593	0	11,142	3,159	60	0	0	البريج الجديدة
37,730	0	0	0	0	35,923	0	30	0	0	0	0	0	0	1,777	0	0	0	حكر الجامع
17,007	0	0	0	0	15,650	0	125	0	0	0	0	0	0	1,128	104	0	0	حجر الديك
25,785	0	0	0	0	24,240	0	0	0	0	0	0	0	0	1,545	0	0	0	البركة
1,140,139	4,267	6,977	20	0	948,011	8,460	8,155	300	0	144	28,950	5,432	59,518	68,866	1,039	0	0	المنطقة الوسطى

العبادة	متفرقات	صحة عامة	كشف طبيب	زيارة ممرض	أسنان	أشعة	مختبرات	تطعيم أنفلونزا	فحص التراساوند	فكسر	تقارير طبية	شهادة تطعيم	صرف دواء	رسم قلب	غرز من طبيب	علاج طبيعي	تنظيم أسرة	جملة الإيرادات
ش خان يونس	0	0	625	10,972	19,191	5,764	18,502	0	186	450	3,480	18,480	324,893	0	0	26,938	2,480	431,961
بني سهيلا	0	0	150	3,612	9,603	1,324	4,194	627	51	0	60	0	117,739	0	0	5,241	0	142,601
عبسان الصغيرة	0	0	35	3,374	0	0	1,856	0	160	0	0	0	58,875	0	0	0	0	64,300
خالدية الأغا	0	0	0	3,292	0	0	0	0	0	0	0	0	26,408	0	0	0	0	29,700
جورة اللوت	0	0	208	7,380	4,020	0	2,515	0	128	0	0	0	47,645	0	0	0	0	61,896
الزينة	0	0	0	1,922	175	0	0	0	0	0	30	0	42,523	0	0	0	0	44,650
خزاعة	0	0	20	3,868	0	0	1,552	0	0	0	0	0	57,193	0	0	0	0	62,633
الفخاري	0	0	40	872	0	0	0	0	0	0	60	0	28,883	0	0	0	0	29,855
عبسان الكبيرة	0	0	26	4,952	0	0	3,939	0	34	0	192	0	98,089	0	0	0	0	107,232
القرارة	0	0	270	4,697	11,627	0	5,195	0	0	0	30	0	132,400	0	0	5,805	0	160,024
منطقة خان يونس	0	0	1,374	44,941	44,616	7,088	37,753	627	559	450	3,852	18,480	934,648	0	0	37,984	2,480	1,134,852
ش رفح	0	0	1,230	14,931	22,106	6,472	27,286	0	0	408	3,330	8,490	341,207	0	0	7,855	0	433,315
تل السلطان	905	0	0	13,903	15,055	2,802	7,247	0	0	0	0	0	183,705	0	0	1,703	0	225,320
الشابورة	0	0	30	1,816	4,812	0	1,476	0	0	0	30	0	36,719	0	0	0	0	44,883
الشوكة	0	0	0	4,543	0	0	3,780	0	0	0	160	0	57,397	0	0	0	0	65,880
مواصي رفح	0	0	0	1,324	0	0	0	0	0	0	0	0	19,405	0	0	0	0	20,729
المعاقين حركياً رفح	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13,719	0	0	0	0	13,719
منطقة رفح	905	0	1,260	36,517	41,973	9,274	39,789	0	0	408	3,520	8,490	652,152	0	0	9,558	0	803,846
إجمالي المناطق	1,035	11,631	9,092	309,533	419,329	59,526	376,650	8,841	1,452	2,852	23,525	71,610	5,945,983	1,959	120	157,603	14,172	7,414,913

ملحق رقم (2) يوضح الموازنة المعتمدة والأوامر المالية لوزارة الصحة عن الأعوام 2011,2012,2013 (5)

عام 2013			عام 2012			عام 2011			البند المالي
الفرق	الأوامر المالية	الموازنة المعتمدة	الفرق	الأوامر المالية	الموازنة المعتمدة	الفرق	الأوامر المالية	الموازنة المعتمدة	
181,750	83,250	265,000	43,111	86,889	130,000	74,500	55,500	130,000	السفر في مهمات رسمية
1,302,772	1,197,228	2,500,000	836,374	786,626	1,623,000	538,627	912,373	1,451,000	الإيجارات
7,553,296	8,774,704	16,328,000	2,855,906	5,144,094	8,000,000	2,500,000	5,000,000	7,500,000	كهرباء ومياه
2,376,529	2,726,471	5,103,000	1,091,332	1,408,668	2,500,000	800,000	1,600,000	2,400,000	بريد وبرق وهاتف
285,031	5,214,969	5,500,000	2,666,669	2,833,331	5,500,000	1,577,098	2,422,902	4,000,000	المحروقات
1,375,000	1,625,000	3,000,000	1,499,999	1,500,001	3,000,000	693,331	1,306,669	2,000,000	قرطاسيه ومطبوعات
4,583,334	5,416,666	10,000,000	4,972,085	5,027,915	10,000,000	2,933,334	4,066,666	7,000,000	صيانة وإصلاحات
124,756,242	45,243,758	170,000,000	122,110,833	45,989,167	168,100,000	26,163,054	37,736,946	63,900,000	مواد ولوازم استهلاكية
1,490,131	2,009,869	3,500,000	1,558,333	1,941,667	3,500,000	1,102,230	1,997,770	3,100,000	مصاريف وسائط نقل
21,197,008	2,710,992	23,908,000	20,767,278	2,322,722	23,090,000	16,701,387	6,298,613	23,000,000	أخرى
165,101,093	75,002,907	240,104,000	158,401,920	67,041,080	225,443,000	53,083,561	61,397,439	114,481,000	الإجمالي

ملحق رقم (3) يوضح الموازنة المعتمدة والأوامر المالية والمدفوعات لوزارة الصحة للعام 2013(5)

الإجمالي	المصروفات				الموازنة المعتمدة	البند المالي	
	التبرعات	مدفوع رام الله	مدفوع لامركزي	مدفوع مركزي			
65,625				65,625	83,250	265,000	السفر في مهمات رسمية
1,478,698				1,478,698	1,197,228	2,500,000	الإيجارات
7,603,011				7,603,011	8,774,704	16,328,000	كهرباء ومياه
779,820				779,820	2,726,471	5,103,000	بريد وبرق وهاتف
8,482,801	1,369,812		157,905	6,955,084	5,214,969	5,500,000	المحروقات
1,868,276	174,070		1,694,206		1,625,000	3,000,000	قرطاسيه ومطبوعات
8,101,261	4,837,669		3,263,592		5,416,666	10,000,000	صيانة وإصلاحات
6,884,104	1,013,155		4,980,225	890,724	45,243,758	8,000,000	أغذية
9,775			9,775				الغسيل
1,092,992	1,638		550,273	541,081		1,000,000	مواد ولوازم الوزارة
7,725,165			60,738	7,664,427		9,000,000	عقود التنظيف
830,507	405,062		425,445			1,000,000	ألبسة وأقمشة
81,054,452	46,499,100	18,222,386	4,578,048	11,754,918		120,000,000	أدوية
7,125,130	90,510	5,205,227	480,006	1,349,387		10,000,000	مواد مختبرات
17,471,537	11,619,636	2,000,670	1,133,241	2,717,990		20,000,000	مهمات طبية مستهلكة
347,996			347,996			1,000,000	غازات طبية
633,219			540,414	92,805	2,009,869	3,500,000	مصاريف وسائط نقل
18,925			18,925		2,710,992	40,000	إعلانات
11,635			11,635			60,000	ضيافة بوقيه الوزارة
48,737			48,737			80,000	ضيافة وفود نثرية
0			0			20,000	حفلات
0			0			20,000	بدل استشارات ودراسات
0			0			120,000	بدل استئجار أجهزة وآلات
3,727,965				3,727,965		22,000,000	العلاج بالخارج
287,443				287,443		1,000,000	مكافآت لغير الموظفين
600				600		100,000	البعثات العلمية والدورات التدريبية
0						368,000	اشتراكات انترنت ووكالات
4,800				4,800		40,000	اشتراكات ومؤتمرات
40,476			40,476			60,000	بدل تنقل خاص بالعمل
155,694,950	66,010,652	25,428,283	18,341,637	45,914,378	75,002,907	240,104,000	الإجمالي

ملحق رقم (4) يوضح الموازنة المعتمدة والأوامر المالية والمدفوعات لوزارة الصحة للعام 2012(5)

المصروفات							البند المالي
الإجمالي	التبرعات	مدفوع رام الله	مدفوع لامركزي	مدفوع مركزي	الأوامر المالية	الموازنة المعتمدة	
5,550				5,550	86,889	130,000	السفر في مهمات رسمية
1,347,622				1,347,622	786,626	1,623,000	الإيجارات
8,030,633				8,030,633	5,144,094	8,000,000	كهرباء ومياه
97,706				97,706	1,408,668	2,500,000	بريد و برق وهاتف
9,255,986	2,788,628		204,185	6,263,173	2,833,331	5,500,000	المحروقات
1,829,900	197,728		938,108	694,064	1,500,001	3,000,000	قرطاسيه ومطبوعات
5,518,004	2,500,000		2,940,797	77,207	5,027,915	10,000,000	صيانة وإصلاحات
8,319,616	1,274,197		5,908,419	1,137,000	45,989,167	7,000,000	أغذية
1,090,618	2,857		863,973	223,788		1,100,000	مواد ولوازم الوزارة
8,388,993			168,247	8,220,746		8,000,000	عقود التنظيف
2,070,594	100,432		1,251,830	718,332		1,000,000	ألبسة وأقمشة
78,408,307	51,345,777	18,617,216	6,417,094	2,028,220		120,000,000	أدوية
5,324,255	276,791	4,507,179	506,293	33,992		10,000,000	مواد مختبرات
18,522,776	14,086,392	2,260,837	1,291,793	883,754		20,000,000	مهمات طبية مستهلكة
800,051	73,800		726,251			1,000,000	غازات طبية
878,181			386,296	491,885	1,941,667	3,500,000	مصاريق وسائط نقل
22,300			20,200	2,100	2,322,722	40,000	إعلانات
10,920			10,670	250		60,000	ضيافة بوفيه الوزارة
71,682			53,584	18,098		80,000	ضيافة وفود نثرية
4,125			4,125			20,000	حفلات
0						20,000	بدل استشارات ودراسات
0						60,000	بدل استئجار أجهزة وآلات
144,675,750		143,800,000		875,750		22,000,000	العلاج بالخارج
325,883				325,883		500,000	مكافآت لغير الموظفين
8,593			8,593			200,000	البعثات العلمية والدورات التدريبية
0						50,000	اشتراكات ومؤتمرات
35,945			35,945			60,000	بدل تنقل خاص بالعمل
295,043,990	72,646,602	169,185,232	21,736,403	31,475,753	67,041,080	225,443,000	الإجمالي

ملحق رقم (5) يوضح المنصرف من الأدوية والمهمات المستهلكة والمختبرات كلاً من مخازنها 2013

المنصرف من المختبرات (9)			المنصرف من المهمات المستهلكة (7)			المنصرف من الأدوية (7)		
%	القيمة	المركز الصحي	%	القيمة	المركز الصحي	%	القيمة \$	المركز الصحي
22.4	1,738,549	الشفاء	35.3	6,998,565	الشفاء	31.1	27,317,227	الشفاء
9.3	724,542	ناصر	14.7	2,902,025	ناصر	8.8	7,698,845	ناصر
4.0	310,847	النصر	2.1	420,084	النصر	1.5	1,323,616	النصر
3.0	235,960	التجار	0.9	179,130	العيون	1.3	1,173,421	العيون
3.7	290,501	الدرة	0.0	4,571	الطب النفسي	1.7	1,483,164	الطب النفسي
0.7	56,226	الأقصى	4.3	851,774	التجار	2.3	1,999,753	التجار
12.0	935,231	الأوروبي	1.2	238,784	الدرة	1.1	965,867	الدرة
4.1	316,028	كمال عدوان	8.5	1,685,915	الأقصى	4.3	3,789,069	الأقصى
1.9	150,787	بيت حانون	13.1	2,600,896	الأوروبي	13.2	11,593,071	الأوروبي
1.0	80,129	تل السلطان	4.5	883,474	عدوان	2.8	2,432,098	عدوان
5.5	430,305	التخصصي	1.5	295,775	بيت حانون	0.7	596,750	بيت حانون
67.8	5,269,105	المجموع	2.0	403,333	السلطان	0.9	796,096	السلطان
6.9	535,724	الرعاية الأولية	1.6	320,793	الرنطيسي	4.4	3,838,842	الرنطيسي
14.9	1,161,146	المختبر المركزي	89.8	17,785,117	المجموع	74.0	65,007,817	المجموع
1.0	79,743	الصحة العامة	9.3	1,846,842	الرعاية الأولية	21.0	18,464,663	الرعاية الأولية
3.1	242,252	جهات أخرى	0.1	16,188	الوحدات والإدارات	2.8	2,427,957	الوحدات والإدارات
100.0	7,767,970	الإجمالي الكلي	0.8	157,199	جهات أخرى	2.2	1,939,802	جهات أخرى
			100.0	19,805,349	الإجمالي الكلي	100.0	87,840,235	الإجمالي الكلي

المراجع

- 1- قرار مجلس الوزراء رقم (43) لسنة 2005 بالنظام المالي للوزارات والمؤسسات العامة.
- 2- منظمة الصحة العالمية (WHO-2006) التقرير السنوي المالي 2003 (التقرير المالي لوزارة الصحة) يوليو 2004.
- 3- وزارة الصحة الفلسطينية – الإدارة العامة للرعاية الأولية – دائرة الشؤون الإدارية والمالية.
- 4- وزارة الصحة الفلسطينية – الإدارة العامة للمستشفيات – دائرة الشؤون الإدارية والمالية.
- 5- وزارة الصحة الفلسطينية – الدائرة المالية.
- 6- وزارة الصحة الفلسطينية – دائرة شؤون الموظفين.
- 7- وزارة الصحة الفلسطينية – الإدارة العامة للصيدلة.
- 8- وزارة الصحة الفلسطينية – دائرة اللوازم العامة.
- 9- وزارة الصحة الفلسطينية – الإدارة العامة للمختبرات وبنوك الدم.